



International Centre for Defence and Security, Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus SA

VANDEMAN.ORG
ЯВНВАРЬ 2025 г.

Содержание

Summary..	4
История создания.....	7
Деятельность организации.....	10
Идентификационные данные.....	12
Члены правления.....	14
Каймо Кууск (Kaimo Kuusk).....	15
Ахти Кунингас (Ahti Kuningas).....	16
Андреас Кунингас (Andres Kuningas).....	17
Марко Михкельсон (Marko Mihkelson).....	18
Рауль Ребане (Raul Rebane).....	21
Эрkki Тори (Erkki Tori).....	21
Джонатан Всевиов (Jonatan Vseviov).....	22
Совет директоров.....	24
Индрек Канник (Indrek Kannik).....	24
Кадри Лаар (Kadri Laar).....	24
Кристи Райк (Kristi Raik).....	26
Сотрудники.....	27
Исследования постсоветского пространства.....	30
Проекты и исследования, 2023 г.	31
Армения и Азербайджан.....	34
Республика Беларусь.....	36
Грузия.....	38
Казахстан.....	40
Страны Прибалтики.....	41
Молдова.....	42
Россия и Украина.....	43
Международные проекты и отчеты.....	46
Летняя стажировка FSI Global Policy.....	46
Госконтракты в Эстонии.....	47
Конференция имени Леннарта Мери (Lennart Meri Conference).....	48
Ежегодная Балтийская оборонная конференция (Annual Baltic Conference on Defence, ABCD).....	49
Высшие курсы национальной обороны (Kõrgemaid riigikaitsekursuseid, KRKK).....	51
Высшие курсы по киберзащите и цифровой безопасности (Kõrgemad küberkaitse ja digiriigi kursused, KÜDI).....	52
Журнал "Дипломатия" (Diplomaatia).....	53
Таллиннский цифровой саммит (Tallinn Digital Summit).....	53
Программа по изучению Японии.....	54
Проекты и исследования 2023 г.	55
Финансовые показатели.....	58
Инвестиционная программа.....	61
Аффилированные связи.....	62

Список источников информации.....	63
Приложение.....	65

Summary

Международный центр оборонных исследований и безопасности (ICDS), также известный как Rahvusvaheline Kaitseuuringute Keskus SA (RKK) и International Centre for Defence and Security (ICDS), был создан в Эстонии в 2006 году. Это государственный аналитический центр, курируемый министром обороны Эстонии – министр лично назначает и снимает членов правления **ICDS**. Почти все члены правления ранее или в настоящее время являются сотрудниками министерств и государственных ведомств Эстонии.

Международный центр оборонных исследований рассматривает страны Балтийского региона, Эстонию, Литву и Латвию, как естественных союзников, имеющих схожие цели и проблемы. **ICDS** тесно сотрудничает с Латвийским институтом международных отношений (LIIA), литовским Центром исследований Восточной Европы, Фондом поддержки обороны Литвы (Lithuania's Defence Support Foundation).

Международный центр оборонных исследований и безопасности с момента своего основания занимается исследованием политического ландшафта постсоветского пространства, отслеживает и анализирует изменения политической конъюнктуры.

В работах **ICDS** явно выражена прозападная ориентация, акцентирующая внимание на необходимости выбора европейского пути развития для государств постсоветского пространства. При этом в публикациях и выступлениях аналитиков **ICDS** регулярно поднимается тема "принуждения к сотрудничеству" со стороны России. Примечательно, что одна из публикаций 2021 года носит название: **"Политические проекты России на постсоветском пространстве: принуждение к сотрудничеству"**. Значительная часть исследований организации посвящена анализу предполагаемого "негативного влияния" России на различные страны и политические процессы. Более того, политическое противостояние в регионе зачастую интерпретируется через призму конфликта между пророссийскими и проевропейскими силами.

Постсоветское пространство рассматривается **ICDS** в основном как арена борьбы против влияния России. В настоящее время организация вероятно прощупывает возможности усиления антироссийских настроений в Армении. Известно, что 28 июня 2024 г. в **ICDS** состоялся Круглый стол с министром иностранных дел Армении Араратом Мирзояном. Ранее эстонские аналитики пытались наладить контакты с госслужащими Грузии - в 2022 году грант на одно из исследований под патронажем ICDS получил Тато Квамладзе (Tato Kvamladze) из Министерства обороны Грузии.

Несмотря на то, что **ICDS** обычно не принимает прямого участия в политических процессах, организация в 2021 году выразила открытую поддержку главе белорусской оппозиции Светлане Тихановской, в том числе пригласив её в офис **ICDS**.

ICDS занимается формированием общественного мнения и созданием информационного фона: публикует геополитические исследования, издаёт журнал "Дипломатия" (Diplomaatia), организует публичные мероприятия:

- Конференция имени Леннарта Мери,
- Ежегодная Балтийская оборонная конференция,
- Высшие курсы национальной обороны и другие.

Оказывает влияние на молодёжь стран постсоветского пространства путём организации мероприятий "**Лиги стойкости**" (**Resilience League**). Летняя школа "Лиги стойкости" - это интенсив, проводимый экспертами из Эстонии, Латвии, Литвы, Израиля, Украины, Австрии, Германии и США для молодых журналистов, государственных служащих, гражданских активистов. В разные годы в рамках "Лиги стойкости" рассматривались такие темы, как "Дезинформация и социальная поляризация" (2019 г.), "Вооруженная религия: сравнительные примеры Русской православной церкви на Украине и в Эстонии" (2019 г.), "Национальная устойчивость: коммуникация и безопасность" (2018 г.). Партнёрами Лиги выступают: НАТО, посольство США, посольство ФРГ, Фонд Фридриха Эберта (FES).

Ежегодная Балтийская оборонная конференция 2024 практически целиком была посвящена темам противостояния НАТО и России. Например: "Как сдержать и победить Россию? ", "Украина: путь вперед после Вашингтонского саммита НАТО". Украина: путь вперед после Вашингтонского саммита НАТО

Международный центр оборонных исследований и безопасности принимает участие в конференциях Восточного партнёрства. Инициатива "Восточное партнерство" стартовала в 2009 году, его членами являются: Армения, Азербайджан, Грузия, Молдова и Украина. Серия ежегодных конференций посвящена вопросам расширения ЕС за счёт постепенного вхождения в него стран Восточного партнёрства.

Международный центр оборонных исследований и безопасности является одним из партнёров саммита в 2024 году. Само мероприятие ежегодно проводится с 2017 года. Основной организатор - премьер-министр Эстонии. В 2024 году в центре обсуждения оказались вопросы безопасной цифровизации государственных секторов (цифровое правительство), а также использование искусственного интеллекта в военных разработках. Одним из спикеров мероприятия стал Национальный директор по кибербезопасности США Гарри Кокер. Среди тем: "ИИ на поле боя: практические и этические последствия и

будущие направления", "Кровь, пот и слезы — инновации на передовой", "Цифровые инновации в киберконфликтах: уроки и стратегии".

В организации мероприятий поддержку **ICDS** оказывают Министерства обороны Латвии и Литвы. Эстонский Международный центр оборонных исследований тесно сотрудничает с Латвийским институтом международных отношений (LIIA), литовским Центром исследований Восточной Европы, Фондом поддержки обороны Литвы (Lithuania's Defence Support Foundation), Таллинским и Тартусским университетами (Эстония).

В 2023 году **ICDS** проводил совместную стажировку с Институтом международных исследований Фримена Сполли при Стэнфордском университете (Freeman Spogli Institute for International Studies), США. Программа получила название Летняя стажировка FSI Global Policy. Все темы, предложенные для исследования, носят антироссийский характер:

- Война России против Украины и более широкая угроза европейской и трансатлантической безопасности;
- Отношения России с Китаем, Ираном и глобальным Югом;
- Внутренние события в России и их влияние на внешнюю политику России;
- Военный потенциал России;
- Адаптация оборонной и сдерживающей позиции НАТО;
- Роль США в европейской безопасности и потенциальное влияние выборов 2024 года;
- Эволюция геополитической роли ЕС;
- Трансатлантическая и европейская интеграция Украины;
- Гибридные угрозы в Северо-Балтийском регионе;
- Стратегические тенденции в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

История создания

Международный центр оборонных исследований и безопасности (ICDS), был создан в Эстонии в 2006 году. Офис ICDS расположен в столице Эстонии – городе Таллине.

Это государственный аналитический центр. Согласно уставу организации, учредителем является Эстонская Республика, права которой осуществляет министерство обороны. Министр обороны Эстонии лично назначает и снимает членов правления ICDS.

Отметим, что в 2006 году пост министра обороны Эстонии занимал Юрген Лийги (Jürgen Ligi), проводивший антироссийскую и прозападную политику. Так он назначил командующим Силами обороны Эстонии генерал-майора Антса Лаанеотса (Ants Laaneots), считавшего Россию главной угрозой безопасности Эстонии.

Международный центр оборонных исследований и безопасности был создан с основной целью – обеспечить государственный аппарат Эстонии аналитической информацией для принятия внешнеполитических решений. Сразу после создания организации ей был передан ряд функций, ранее выполнявшихся другими организациями. Так, например, журнал "Дипломатия", за который в настоящее время отвечает ICDS, ранее издавался Эстонским институтом внешней политики на средства Министерства обороны Эстонии.

Первым руководителем ICDS стала Кадри Лийк (Kadri Liik) – эстонская журналистка и политический аналитик. Получив образование в Эстонии и Великобритании, она начинала свою карьеру как московский корреспондент эстонских изданий. Впоследствии в своих политических исследованиях также в основном ориентировалась на темы, связанные с постсоветскими странами. Россия в них рассматривается в негативном ключе. Так, в 2004 году статья, посвящённая политике Украины, начиналась с критики политических процессов в России. Лийк резюмирует: "становится важным "спасти" Украину от той же участи" (что и демократия в России). Освещала и вопрос борьбы малых народов России за свою самоидентификацию: "Наши финно-угорские родственники, живущие в России, сейчас борются за самое основное – право и возможность иметь национальную идентичность". В 2014 году, после присоединения Крыма к России Кадри Лийк в одной из своих статей заявила: "В Грузии Россия нарушила правила, но не бросила им вызов. На Украине Москва представляет собой явный вызов основным принципам всего европейского порядка после холодной войны".

Юрген Лийги и Кадри Лийк сразу же задали основной вектор развития исследований ICDS – поиск фактов влияния России на политические процессы в постсоветских странах.

В 2018 году в состав ICDS вошёл Эстонский институт внешней политики (SA Eesti Välispoliitika Instituut). Это эстонский фонд, ведущий свою историю с 2000 года. Занимался вопросами, связанными с внешней политикой страны: отношения с Евросоюзом, странами СНГ, международное право. С 2013 года по 2018 год институтом руководил Лаури Мьялксон (Lauri Mäliksoo) – эстонский учёный-правовед, член академии наук, получивший в начале 1990х годов образование в США (Джорджтаунский университет) и Германии (Университет Гумбольдта, Геттингенский университет). Отметим, что в 2012 году Мьялксон возглавлял в правление ICDS. Отношение Лаури Мьялксона к Советскому Союзу и постсоветским странам хорошо иллюстрируют названия некоторых его книг:

- "Незаконная аннексия и непрерывность государства: случай присоединения стран Балтии к СССР: исследование противоречия между нормативностью и властью в международном праве";
- "Незаконная аннексия и непрерывность государства: на примере присоединения стран Балтии к СССР".

После объединения с ICDS, Эстонский институт внешней политики возглавила Кристи Райк (Kristi Raik) - член Совета директоров, заместитель директора ICDS.

В Правление **Международного центра оборонных исследований и безопасности** в разное время входили представители министерств и государственных органов Эстонии. В настоящее время председателем Правления Каймо Кууск (Kaimo Kuusk) - постоянный секретарь Министерства обороны Эстонии, отвечающий, в числе прочего, за Службы внешней разведки. А должность директора занимает Индрек Канник (Indrek Kannik). Также ранее занимавший должность постоянного секретаря Министерства обороны Эстонии и руководителя аналитического отдела Службы внешней разведки Эстонии.

Финансирование **Международного центра оборонных исследований и безопасности** осуществляется как за счёт пожертвований и грантов, так и за счёт собственной коммерческой деятельности ICDS. Кроме того, в 2022 году было заключено инвестиционное соглашение с правительством Японии. Согласно его условиям, Посольством Японии в Эстонии выделило \$4 миллиона долларов США на создание инвестиционного портфеля (эндаумент). Доходы от которого направлены на финансирование исследований ICDS по Японии.

Соглашение открывает собой Программу по изучению Японии. В настоящее время исследования в рамках этой программы по большей части посвящены вопросам кибербезопасности и реагирования на российско-украинский конфликт.

Анализ финансовых показателей с 2018 года по 2023 год говорит о том, что прибыль ICDS в целом увеличилась, однако рост не был постоянным. Так, например, в 2020 году доход ниже, чем в 2019 году. Возможно, это связано с COVID-19. Ещё одно снижение дохода произошло в 2023 году. Отметим, что именно тогда **Международный центр оборонных исследований и безопасности** отказался от выпуска печатной версии журнала "Дипломатия", что снизило его коммерческие доходы.

На конец третьего квартала 2024 года численность сотрудников ICDS составляла 33 человека. Анализ отчётности компании с 2016 года показал, что в целом штат со временем увеличивался. Но в разные годы штат мог и уменьшаться. Так, в 2019 году он сократился до 19 человек, против 26 человек в 2018 году. Вероятно, этому способствовала пандемия. В 2022 году напротив штат увеличился сразу на 8 человек – вероятно, это вызвано началом острой фазы российско-украинского конфликта, потребовав увеличения штата политических аналитиков.

Деятельность организации

Международный центр оборонных исследований и безопасности проводит исследования по трем основным направлениям:

- **Оборонная политика и стратегия**
Анализ и формирование экспертного мнения по ключевым вопросам трансатлантической, европейской, региональной и национальной обороны ("жесткой безопасности");
- **Безопасность и устойчивость**
Рассматриваются невоенные угрозы национальной и международной безопасности (вопросы "мягкой безопасности") и пути создания широкомасштабной национальной устойчивости;
- **Международные отношения и внешняя политика**
Краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные прогнозы внешней политики и геополитических вопросов, влияющих на Эстонию, НАТО и ЕС.

ICDS проводит ежегодные мероприятия, посвящённые внешней политике Эстонии. Эти мероприятия несут как пропагандистскую направленность, распространяя антироссийские нарративы, так и помогают укрепить экспертное сообщество в мысли о важности Эстонии как главного эксперта по российской угрозе и естественного (в силу географического положения) "борца с агрессией":

- Конференция Леннарта Мери (LMC);
- Балтийская конференция по обороне (ABCD);
- Курсы государственной обороны Эстонии.

В 2024 году **ICDS** также приняло участие в следующих мероприятиях:

- 3 декабря 2024 г. Семинар под председательством Японии: Политика Японии по присоединению после начала войны России против Украины;
- 1 ноября 2024 г. Конференция в рамках проекта Horizon Europe REDEMOS (Реконфигурация поддержки демократии в ЕС. На пути к устойчивым демократиям в странах Восточного соседства ЕС);
- 24 сентября 2024 г. Ежегодная Балтийская конференция по обороне 2024 г.;
- 11 сентября 2024 г. круглый стол с г-ном Адрианом Таном (исполнительный координатор Управления политических исследований; руководитель специальных проектов и заместитель директора Института обороны и стратегических исследований (IDSS), Школы международных исследований им. С. Раджаратнама (RSIS), Наньянского технологического университета, Сингапур.);
- 3 сентября 2024 г. круглый стол по теме "Тайваньская проблема — исторический контекст и современность";

- 30 августа 2024 г. сессия конференции имени Леннарта Мери на форуме Globsec 2024;
- 28 июня 2024 г. Круглый стол с министром иностранных дел Армении Араратом Мирзояном;
- 16-18 мая 2024 г. 17-я конференция имени Леннарта Мери;
- 7 июня 2024 г. Круглый стол с председательством Японии "Война России на Украине и позиционирование азиатских держав в Индо-Тихоокеанском регионе";
- 06 июня 2024 г. Первый Балтийский, Индо-Тихоокеанский Форум;
- 05 июня 2024 г. Семинар: Влияние вступления Украины в ЕС на ЕС и Эстонию;
- 10 апреля 2024 г. презентация доклада "Классические расколы в новом свете: китайское информационное влияние в странах Балтии";
- 18 марта 2024 г. семинар на тему "Что поставлено на карту на выборах в Европейский парламент?";
- 22 февраля 2024 г. Экспертный диалог с делегацией целевой группы японского аналитического центра ROLES "Тенденции свободы и демократии в Центральной, Восточной Европе и на Балканах";
- 23 января 2024 г. совместный с председательством Японии семинар "Альянсы и объединения в Европе и Индо-Тихоокеанском регионе";
- 22 января 2024 г. – публичный доклад на тему "Россия и будущее европейского порядка безопасности. Точка невозврата? "

Идентификационные данные

Название на эстонском языке: Rahvusvaheline Kaitseuringute Keskus SA (RKK)
Международное название (на английском языке): International Centre for Defence and Security (ICDS)

Название на русском языке (неофициальное): **Международный центр оборонных исследований и безопасности**

Дата основания / регистрации: 12.07.2006 г.

Регистрационный номер: 90009217

LEI code: 984500L0685567FA7175

Идентификационный номер плательщика: EE101531148

Адрес: Харью мааконд, Таллинн, Центральный город, Нарвское шоссе, 63/4
(*Harju maakond, Tallinn, Kesklinna linnaosa, Narva mnt 63/4*)

Фонд арендует офисные помещения. Договор аренды действителен с 01.02.2022 г. до 31.12.2024 г.

Сайт: icds.ee

Доп. информация: телефон +372 694 93 40 (93 33)

E-mail: info@icds.ee

Учредители:

Согласно уставу организации, учредителем является Эстонская Республика, права которой осуществляет Министерство обороны.

Руководящий состав на июнь 2024 г.:

- Индрек Канник (Indrek Kannik) Идентификационный код: 36511250227
Член Совета директоров с 30.03.2021 г.;
- Андреас Кунингас (Andres Kuningas), Идентификационный код: 37409240277
Член Правления с 01.09.2021 г.;
- Ахти Кунинг (Ahti Kuningas) Идентификационный код: 37707040318
Член Правления с 10.10.2024 г.;
- Каймо Кууск (Kaimo Kuusk) Идентификационный код: 37512052728
Член Правления с 10.10.2024 г.;
- Марко Михкельсон (Marko Mihkelson) Идентификационный код: 36911302716
Член Правления с 10.09.2018 г.;
- Рауль Ребане (Raul Rebane) Идентификационный код: 35310060211
Член Правления с 10.10.2024 г.;
- Эркки Тори (Erkki Tori) Идентификационный код: 38207030320
Член Правления с 23.04.2023 г.;
- Джонатан Всевиов (Jonatan Vsevirov) Идентификационный код: 38108140270
Член Правления с 30.03.2021 г.

Руководитель с 29 октября 2020 г.:

Индрек Канник (Indrek Kannik)

Ранее руководители:

- 2017 г. – 2020 г. Свен Сакков (Sven Sakkov);
- 2015 г. – 2017 г. Юри Луйк (Jüri Luik);
- 2012 г. - 2015 г. Мэтью Брайза (Matthew Bryza);
- 2011 г. – 2012 г. Мартин Хёрт (Martin Hurt);
- 2006 г. – 2011 г. Кадри Лийк (Kadri Liik).

Члены правления

В структуре фонда ICDS существуют два основных органа управления, которые выполняют разные функции: правление (nõukoogu) – задаёт стратегический вектор и осуществляет надзор, а совет директоров (juhatas) – отвечает за выполнение оперативных и тактических задач.

Члены правления назначаются и отзываются Министром обороны Эстонии. Правление планирует деятельность Фонда, организует управление и контролирует. К компетенции Правления относятся:

- Изменение устава фонда;
- Внесение изменений и отзыв членов совета директоров;
- Утверждение годового бюджета, плана деятельности и целей деятельности фонда;
- Утверждение годового отчета фонда.

На 2024 год в состав Правления входят следующие лица:

- **Председатель - Каймо Кууск (Kaimo Kuusk).**
Постоянный секретарь Министерства обороны Эстонии;
- **Аhti Кунингас (Ahti Kuningas).**
Генеральный секретарь Министерства экономики и коммуникаций;
- **Андрес Кунингас (Andres Kuningas).**
Начальник отдела Европейского Союза и международных отношений Министерства финансов Эстонии;
- **Марко Михкельсон (Marko Mihkelson).**
Член комитета по иностранным делам парламента Эстонии;
- **Рауль Ребане (Raul Rebane).**
Медиа-эксперт;
- **Эрки Тори (Erkki Tori).**
Директор отдела координации национальной безопасности и обороны, правительственная канцелярия;
- **Джонатан Всевиов (Jonatan Vseviov).**
Генеральный секретарь Министерства иностранных дел Эстонии.

Ранее в Правление также входили следующие лица:

- 2021 г. – 2023 г. Куст Сальм (Kusti Salm).
Постоянный секретарь Министерства обороны Эстонии;
- 2021 г. – 2022 г. Лиис Муре (Liis Mure).
Советник по безопасности Президента Эстонской Республики;
- 2017 г. – 2021 г. Индрек Сирп (Indrek Sirp).
Директор по координации национальной безопасности и обороны, Канцелярия Правительства Эстонской Республики;
- 2021 г. – 2023 г. Рихо Ухтеги Riho Ühtegi.
Бригадный генерал, командующий Кайтселийтом Эстонии;

- 2022 г. – 2023 г. Эрик Мура Erik Moora.
Медиа-эксперт;
- 2015 г. – 2020 г. Кристьян Прикк Kristjan Prikk.
Постоянный секретарь Министерства обороны;
- 2017 г. – 2020 г. Пеэтер Куймет Peeter Kuimet.
Советник по безопасности Президента Эстонской Республики;
- 2017 г. – 2020 г. Дмитрий Егоров Dmitri Jegorov.
Бывший постоянный заместитель министра финансов;
- 2018 г. – 2020 г. Райнер Сакс Rainer Saks.
Постоянный секретарь Министерства иностранных дел;
- 2015 г. – 2019 г. Генерал Рихо Террас General Riho Terras.
Бывший командующий Силами обороны Эстонии;
- 2015 Мерле Мегре Merle Maigre.
Советник по безопасности Президента Эстонской Республики;
- 2015 Танель Росс Tanel Ross.
Председатель правления Эстонской больничной кассы;
- 2015 Микк Марран Mikk Marran.
Постоянный секретарь Министерства обороны.

Каймо Кууск (Kaimo Kuusk)

Председатель Правления ICDS с 10.10.2024 г.

Общие сведения:

Дата рождения: 05.12.1975 г.

Место рождения: Абья-Палуоя, Эстонская ССР

Идентификационный код: 37512052728

Образование:

1998 г. – Тартусский университет, факультет общественных наук кафедры политологии. Дипломная работа: Русская геополитика после холодной войны как внешнеполитическая стратегия.



Трудовая деятельность:

Каймо Кууск занял должность постоянного секретаря Министерства обороны Эстонии в сентябре 2024 года. Постоянный секретарь Министерства обороны отвечает за руководство работой министерства и координацию деятельности Сил обороны Эстонии, Службы внешней разведки, Центра оборонных инвестиций, Агентства оборонных ресурсов, Эстонского военного музея, а также Союза обороны.

- 2023 г. – н.в., Министерство обороны Эстонии
- 2019 г. – 2023 г., Министерство иностранных дел Эстонии.
 - 2019 г. – 2023 г. Чрезвычайный и Полномочный Посол Эстонской Республики на Украине

- 2019 г. руководитель отдела Восточной Европы и Центральной Азии
- 1998 г. – 2019 г. Служба внешней разведки Эстонии
 - 2008 г. – 2019 г., заместитель Генерального директора
 - 1998 г. – 2008 г. директор департамента

Награды:

- Орден Государственного герба III степени (2023 г.);
- Орден Белой звезды V степени (2006 г.);
- Орден "За заслуги" II степени (4 сентября 2023 года, Украина) – за весомый личный вклад в укрепление межгосударственного сотрудничества, поддержку государственного суверенитета и территориальной целостности Украины, популяризацию Украинского государства в мире

Присутствие в социальной сети:

<https://twitter.com/KaimoKuusk>

Ахти Кунингас (Ahti Kuningas)
Член Правления ICDS с 10.10.2024 г.

Общие сведения:

Дата рождения: 04.07.1977 г.

Идентификационный код: 37707040318

Образование:

- 2012 г. – 2013 г. Балтийский институт корпоративного управления, курс для руководителей;
- 1995 г. – 1999 г. Тартуский университет, магистр финансов и банковского дела;
- 1992 г. – 1995 г. Таллиннская средняя школа.

**Трудовая деятельность:**

- 2007 г. – н.в., Министерство экономики и коммуникаций;
 - 2022 г. – настоящее время Генеральный секретарь
 - 2015 г. - 2022 г. Заместитель генерального секретаря по транспорту
 - 2007 г. – 2015 г. Заместитель генерального секретаря по экономическому развитию
- 2022 г. – н.в., RMK, член Наблюдательного совета;
- 2022 г. – н.в., Eesti Standardimis- ja Akrediteerimiskeskus, член Правления;
- окт. 2019 г. – н.в., RB Rail AS | Rail Baltica (Рига, Латвия), член Наблюдательного Совета;
- 2022 г. - 2022 г., Eesti Energia, член Наблюдательного совета;
- 2017 г. - 2022 г., Порт Таллинна, член Наблюдательного совета;
- 2015 г. – 2019 г. Operail, член Наблюдательного совета;
- 2014 г. – 2016 г., EAS - Enterprise Estonia, глава Наблюдательного совета;

- 2014 г. – 2015 г., Estonian Air, глава Наблюдательного совета;
- 2014 г. – 2015 г., Tehnopol, член Наблюдательного совета
- 2013 г. – 2015 г., выставка Expo Milano 2015 (Милан, Ломбардия, Италия), комиссар эстонского павильона;
- 2010 – н.в., Эстонский логистический кластер, партнер;
- 2010 г. – 2015 г., Tallinna Tehnikakõrgkool, член Наблюдательного совета;
- 2004 г. – 2011 г., OÜ GH Holding, партнер и основатель;
- 2003 г. – 2008 г., AS Metroser, член Наблюдательного совета;
- 2001 г. – 2003 г., RMK, член Наблюдательного совета;
- 1999 – не установлено, Министерство экономики и коммуникаций, заместитель генерального секретаря.

Присутствие в социальных сетях:

- <https://twitter.com/akuningas>
- <https://www.linkedin.com/in/ahti-kuningas-7a870426/?originalSubdomain=ee>

Андреас Кунингас (Andres Kuningas)

Член Правления ICDS с 01.09.2021 г.

Общие сведения:

Идентификационный код: 37409240277

Контакты как руководителя отдела Европейского Союза и международных отношений Министерства финансов Эстонии

Тел.: +372 611 3759

E-mail: andres.kuningas@fin.ee

**Образование:**

- 1997 г. – 2000 г. Университет Южной Дании, Магистр экономики;
- 1992 г. – 1997 г. Таллиннский технический университет, магистр государственного управления.

Трудовая деятельность:

- 2015 г. (информация актуальна на 2015 год), член совета директоров Европейского стабилизационного механизма, заместитель директора;
- 2016 г. – 2023 г., Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), член совета директоров;
- 2000 г. – н.в., сотрудник постоянного представительства Эстонии в ЕС:
 - 2023 г. – н.в., начальник финансового отдела / Финансовый консультант;
 - 2011 г. – 2013 г., руководитель секции ЭКОФИН;
 - 2007 г. – 2011 г., советник отдела ЕС и международных отношений;
 - 2003 г. – 2007 г., финансовый консультант;
 - 2000 г. – 2003 г. глава отдела ЕС и международных отношений.
- 1998 г. – 2023 г., сотрудник Министерства финансов Эстонии:
 - 2015 г. – 2023 г., начальник отдела по делам ЕС и международным делам;
 - 2013 г. – 2015 г. советник отдела ЕС и международных отношений;
 - 2011 г. – 2013 г. глава отдела ECOFIN;
 - 2007 г. – 2011 г., заместитель начальника отдела/советник;
 - 2003 г. – 2007 г. финансовый советник;
 - 2000 г. – 2003 г., глава департамента ЕС;
 - 1998 г. – 2000 г., советник
- 1995 г. – 1997 г., сотрудник Правительственного бюро европейской интеграции:
 - Специалист по программе PHARE (один из трёх инструментов предчленства, который финансируется Европейским союзом и помогает странам Центральной и Восточной Европы готовиться к вступлению в Европейский союз);
 - Департамент иностранного финансирования, Министерство финансов Эстонии.

Присутствие в социальной сети:

<https://www.linkedin.com/in/andres-kuningas-814a1129>

Марко Михкельсон (Marko Mihkelson)

Член Правления ICDS с 10.09.2018 г.

Общие сведения:

Дата рождения: 30.11.1969 г.

Место рождения: г.Валге, Эстония

Идентификационный код: 36911302716

Супруга:

Туули Михкельсон (Tuuli Mihkelson)

<https://www.facebook.com/semesky>

Дочь жены от первого брака: Розмари (Rosemary)

Контактная информация действующего члена Рейкогу (эстонский парламент):



Тел.: +372 6316460

E-mail: marko.mihkelson@riigikogu.ee

Образование:

- 1999 г. Тартуский университет, магистр истории, тема диссертации: "Политическое развитие России с 1990 по 1996 год";
- 1993 г. Тартуский университет, бакалавр истории.

Трудовая деятельность:

- 2019 г. – н.в., XIV созыв Рийгикогу (парламент Эстонии), член;
- 2018 г. – член Партии реформ;
- 2011 г. – 2019 г. Парламентская ассамблея НАТО;
- 2003 г. – 2007 г. Парламентская ассамблея Совета Европы;
- 2003 г. – 2015 г. Рийгикогу (парламент Эстонии);
 - 27.03.2011 г. – 23.03.2015 г. XII созыв Рийгикогу;
 - 27.03.2007 г. – 26.03.2011 гг. XI созыв Рийгикогу;
 - 22.03.2003 г. – 26.03.2007 г. X созыв Рийгикогу.

Занимал должности: председатель комитета по иностранным делам, председатель комиссии по делам Европейского Союза, председатель комитета национальной обороны, председатель комиссии парламента Эстонии по иностранным делам, председатель комитета по иностранным делам

- 2002 г. - 2003 г. Городское собрание Валге, член;
- 2001 г. – 2017 г., член политической партии Res Publica;
- 2000 г. - 2003 г. Балтийский центр по изучению России (OÜ Balti Venemaa Uurimise Keskus), директор;
- 1993 г. – 2000 г., редакция газеты Postimees. В августе 1994 года редакция Postimehe отправила Марко в Москву в качестве корреспондента. В 1996 г. находился в командировке в Чечне. С 1997г. – главный редактор.

Негатив

Издания Postimees и Delfi 27 октября 2022 г. заявили, что Марко Михкельсон делал неприличные фотографии несовершеннолетних детей от первого брака своей жены Туули Михкельсон. Марко был вынужден подать в отставку с должности председателя комиссии парламента Эстонии по иностранным делам.

Дополнительная информация:

Занимаясь общественной деятельностью, Марко является председателем совета Эстонской ассоциации НАТО и членом совета Международного центра оборонных исследований. Он также состоит в Кайтселийте защиты Харью Шахмат и в качестве офицера запаса (младшего лейтенанта) состоит в Эстонской ассоциации офицеров запаса.

Марко публиковал статьи как в эстонских, так и в международных СМИ, в том числе в таких изданиях, как Le Monde, International Herald Tribune,

The Washington Times, The Moscow Times, EUobserver, Europe's World. Он дал интервью газетам Financial Times, The Economist, нескольким международным теле- и радиоканалам, в том числе, например, прямой трансляции Al Jazeera. Соавтор двух книг:

- "Россия: на свету и в тени" ("Venemaa: valguses ja varjus");
- "Новейшая история. Учебник для XII класса" (Lähiajalugu. Õpik XII klassile).

Заявляет, что является политическим активистом ещё со школьных лет.

Награды:

- Командорский крест Португальской республики Prins Dom Henrique (2003);
- Большой офицерский крест ордена "За заслуги перед Итальянской Республикой" (2004, Италия);
- Большой командорский крест ордена Великого князя Литовского Гядиминаса (2004, Литва);
- Золотой знак Министерства обороны Эстонии (2004);
- Рыцарский крест национального ордена "За заслуги" (2005, Франция);
- Орден Белой звезды IV класса (2006);
- Орден "За заслуги" II степени (4 ноября 2022 года, Украина) — за весомый личный вклад в укрепление межгосударственного сотрудничества, поддержку государственного суверенитета и территориальной целостности Украины, популяризацию Украинского государства в мире.

Фотография с Петром Порошенко, бывшим президентом Украины



Присутствие в социальных сетях:

- <https://twitter.com/markomihkelson>
- <https://www.facebook.com/mihkelson/>
- <https://www.instagram.com/markomihkelson/>
- Личный сайт: <https://mihkelson.ee/>

Рауль Ребане (Raul Rebane)*Член Правления ICDS с 10.10.2024 г.***Общие сведения:**

Дата рождения: 06.10.1953 г.

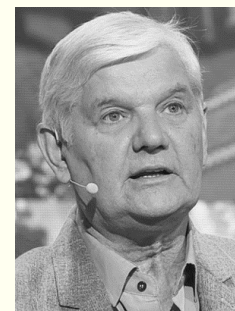
Место рождения: г.Пярну

Идентификационный код: 35310060211

Контактная информация:

Тел.: +372 51 997 444

E-mail: info@raulrebane.ee

**Образование:**

- 1971 г. – 1977 г. Тартуский государственный университет, журналистика;
- 1968 г. – 1971 г. Таллиннская спортивная школа-интернат, легкая атлетика;
- 1964 г. – 1968 г. средняя школа Вяйке-Маарья;
- 1960 г. – 1964 г. начальная школа Пандивере.

Трудовая деятельность:

- 2005 г. - 2023г. публицист и обозреватель, популяризатор информационной войны и психологических операций в Эстонии. Член совета Института памяти Эстонии;
- 1999г. – н.в. консультант, коуч, стратегический советник, спикер конференций;
- 1998 г. – 1999 г. директор программ TV-1;
- 1994 г. – 1998 г. руководитель телевизионных программ;
- 1977 г. – 1994 г. спортивный репортер;
- 1975 г. – 1977 г. телеканал ETV, стажёр спортивных программ.

Присутствие в социальной сети:<https://www.facebook.com/raul.rebane.3/>**Личный сайт:**www.raulrebane.ee**Эрkki Тори (Erkki Tori)***Член Правления ICDS с 23.04.2023 г.***Общие сведения:**

Идентификационный код: 38207030320

Образование:

- Тартуский университет по специальности "политология";



- Центр компетенций руководящих работников Государственной канцелярии. Повышение квалификации в программе для руководителей высшего звена государственной службы Newton II.

Трудовая деятельность:

- В настоящее время является сотрудником Правительственной канцелярии;
- Директор отдела координации национальной безопасности и обороны.
- 2017 г. – не установлено, советник премьер-министра Юри Ратаса по политике безопасности;
- 2014 г. - 2017 г. Постоянное представительство Эстонской Республики в НАТО, старший советник по оборонной политике;
- Министерство обороны Эстонии, руководитель отдела планирования политики.

Джонатан Всевиов (Jonatan Vseviiov)

Член Правления ICDS с 30.03.2021 г.

Общие сведения:

Дата рождения: 14.08.1981 г.

Идентификационный код: 38108140270

Семейное положение:

- Женат, имеет двоих детей
- Отец – историк Давид Всевиов

**Образование:**

Школа дипломатической службы Эдмунда А. Уолша Джорджтаунского университета, США. Магистр по направлению "Исследования безопасности" Тартуский университет, степень по политологии.

Трудовая деятельность:

- 2018 г. – н.в., Министерство иностранных дел Эстонии;
 - 29.01.2021 г. – н.в., генеральный секретарь (канцлер)
 - 2018 г. - 2021 г., посол Эстонии в США
 - 2018 г. - 2021 г. посол Эстонии в Мексике
- 2008 г. - 2018 г., Министерство обороны Эстонии, генеральный секретарь;
 - 2016 г. – 2018 г., генеральный секретарь
 - 2015 г., заместитель министра по оборонному планированию
 - 2013 г. – 2014 г., советник по оборонной политике в Вашингтоне
 - 2013 г. Один из авторов Плана развития национальной обороны Эстонии;
- Участвовал в разработке, подготовке и реализации ключевых компонентов сдерживания и обороны НАТО, включая присутствие союзников в странах Балтии и Польше;

- 2007 г. Работал над устранением последствий кибератак на Эстонию, участвовал в создании Центра передового опыта НАТО по совместной киберзащите (CCDOE) в Таллинне;
- 2003 г. – 2008 г., Министерство иностранных дел Эстонии, посол Эстонии в США;
 - 2005 г. – 2008 г., посольство Эстонии в Вашингтоне, сотрудник
 - 2003 г. – 2005 г., Министерство иностранных дел, отдел планирования политики
- Силы обороны Эстонии (СЭО), офицер запаса.

Награда:

2018: Орден Белой Звезды III степени.

Присутствие в социальной сети:

<https://twitter.com/vsevirov>

Совет директоров

Совет директоров является исполнительным органом фонда, ответственным за оперативное управление и реализацию стратегических решений, принятых правлением. Основные функции и обязанности совета директоров включают:

- Оперативное управление: осуществление повседневной деятельности фонда в соответствии с его уставом и стратегическими целями;
- Реализация стратегических решений: внедрение в работу организации решений, утвержденных правлением;
- Представление фонда: действие от имени фонда в отношениях с третьими лицами, государственными органами и партнерами;
- Финансовое управление: обеспечение эффективного использования ресурсов фонда и соблюдение финансовой дисциплины.

Индрек Канник (Indrek Kannik)

Директор Международного центра оборонных исследований и безопасности с 29.10.2020 г., член Совета директоров с 30.03.2021 г.

Общие сведения:

Дата рождения: 25.11.1965 г.

Идентификационный код: 36511250227

**Трудовая деятельность:**

- Министерство обороны Эстонии, постоянный секретарь;
- Служба внешней разведки Эстонии, руководителя аналитического отдела;
- Советник по политике безопасности президента Тоомаса Хендрика Ильвеса;
- 01.1994 г. – 05.1994 г., Министерство обороны Эстонии, министр;
- 30.09.1992 г. – 10.03.1995 г. VII созыв Рийгикогу (парламент Эстонии), член.

Кадри Лаар (Kadri Laar)

Член Совета директоров Международного центра оборонных исследований и безопасности, генеральный директор (курирует крупные проекты)

Общие сведения:

Дата рождения: вероятно 01.03.1986 г.

Идентификационный код: вероятно 48603010300



Образование:

- 2012 г., Университет Хельсинки, семестр по обмену, социальная и культурная антропология;
- 2010 г. – 2013 г., Тартуский университет, магистр искусств, культурная антропология;
- 2007 г. – 2008 г., Университет Лилля, Программа Erasmus, культурология;
- 2006 г., Джорджтаунский университет, летний курс Американский институт политических и экономических систем;
- 2005 г. – 2009 г., Тартуский университет, бакалавр гуманитарных наук, культурная антропология;
- 1993 г. – 2005 г. Гимназия Густава Адольфа.

Трудовая деятельность:

- 2024 г. – н.в., генеральный директор (курирует крупные проекты) **Международного центра оборонных исследований и безопасности**;
- 2021 г. – 2024 г., Министерство иностранных дел Эстонии, дипломатический советник;
- 2019 г. – 2021 г., Эстонский центр архитектуры (Estonian Centre for Architecture), Руководитель проекта "Wood Works" (выставочная программа)
- 2016 г. – 2019 г., Эстонская бизнес-школа (Estonian Business School), Менеджер проектов по международным связям;
- 2012 г. – 2016 г., Издательский дом Авита (AS BIT, Publishing House Avita, крупнейший издатель учебной литературы в Эстонии), Редактор/Менеджер проекта;
- 06.2011 г. – 12.2011 г., Эстонский национальный музей, исследователь проекта "Культура и природа: Европейское наследие овцеводства и скотоводства: CANEPAL";
- 05.2011 г. – 11.2011 г., Дом Дерпта (Domus Dorpatensis), Организатор на TedxTartu (конференция инноваций в сфере образования - разработка учебных программ и физической среды обучения, инклюзивность и цифровые решения).
- 02.2008 г., Европейский парламент (Брюссель), месячная стажировка

Присутствие в социальной сети:

<https://www.linkedin.com/in/kadri-laar/>

Кристи Райк (Kristi Raik)

*(Член Совета директоров, заместитель директора /
руководитель внешнеполитической программы.)*

Общие сведения:

Дата рождения: 17.06.1975 г.

**Образование:**

- 2000 г. Университет Абердина, Шотландия (University of Aberdeen);
- 1996 г. Университет Гётеборга, Швеция (University of Gothenburg);
- 1994 г. – 2003 г., Университет Турку, Финляндия (University of Turku), Кандидат наук, магистр социальных наук, политология, международные отношения.

Трудовая деятельность:

- 2018 г. – н.в., Международный центр обороны и безопасности;
 - 2023 г. – настоящее время, Заместитель директора.
 - 2018 г. – янв. 2023 г. Эстонский институт внешней политики.
- 2011 г. - 2018 г., Финский институт международных отношений исследователь;
- 2006 г. - 2011 г., Совет Европейского Союза (Брюссель), Главное управление по внешним и военно-политическим вопросам, отдел Восточной Европы и Центральной Азии, сотрудник отдела по Украине и Молдове;
- 2005 г. - 2006 г, занималась исследованиями европейской внешней политики и политики безопасности;
- 2005 г., Центр европейских политических исследований, приглашенный исследователь.

Также была приглашенным научным сотрудником Международного центра политических исследований в Киеве. Является внештатным профессором в Университете Турку

Присутствие в социальной сети:

- <https://twitter.com/KristiRaik>
- <https://www.linkedin.com/in/kristi-raik-20484b38/>

Сотрудники**Общая численность сотрудников:**

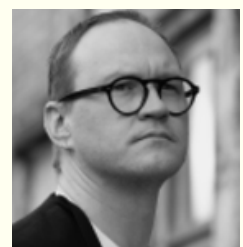
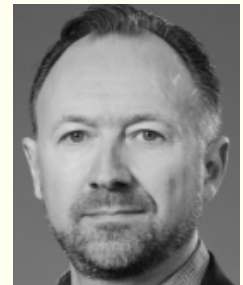
- Сентябрь 2024 г. – 33 чел.;
- 2023 г. – 29 чел.;
- 2022 г. – 37 чел.;
- 2021 г. – 29 чел.;
- 2020 г. – 30 чел.;
- 2019 г. – 19 чел.;
- 2018 г. – 26 чел.;
- 2017 г. – 24 чел.;
- 2016 г. – 27 чел.

Проектами и направлениями исследований в **Международном центре оборонных исследований и безопасности** руководят следующие лица:

- **Томаш Ермалавичюс (Tomas Jermalavičius)** - руководитель исследований. Получил образование в Литве и Великобритании, начинал свою карьеру в Шведском национальном оборонном учреждении (FOA, теперь FOI) и Департаменте оборонной политики и планирования Министерства национальной обороны Литвы. Впоследствии сосредоточился на преподавании и научной деятельности;
- **Тони Лоуренс (Tony Lawrence)** – научный сотрудник и руководитель программы оборонной политики и стратегии. Начинал свою карьеру в министерстве обороны Великобритании. Впоследствии занимался исследовательскими проектами для НАТО и Министерства обороны Эстонии;
- **Марек Кохв (Marek Kohv)** - руководитель программы безопасности и устойчивости. Получил образование в Эстонии и Центре специального назначения армии США имени Джона Ф. Кеннеди (офицер психологических операций). Ветерана службы безопасности и национальной обороны Эстонии с 20-летним стажем. Руководил аналитическим отделом в Координационном бюро национальной безопасности и обороны при правительстве Эстонии;



- **Хельга Калм (Helga Kalm)** - научный сотрудник, директор конференции имени Леннарта Мери. Получила образование в Эстонии и США. До прихода в **Международный центр оборонных исследований и безопасности** была сотрудницей Министерства обороны Эстонии, посольства Эстонии в США, а также занимала должность директора отдела политики НАТО;
- **Барт Гейнс (Bart Gaens)** - председатель Программы исследований Японии. За свою карьеру был научным сотрудником нескольких университетов: Финского института международных отношений (FIIA) в Хельсинки, Университет Хельсинки, Университета Осаки в Японии. Занимал должность директора проекта в Центре политики и власти США FIIA (CUSPP);
- **Мерили Арьякас (Merili Arjakas)** - научный сотрудник и главный редактор Diplomaatia. Профессиональный журналист, она проходила стажировки в Центре анализа европейской политики в Вашингтоне и в Постоянном представительстве Эстонии при Совете по правам человека ООН в Женеве;
- **Мадис Микко (Madis Mikko)** - директор курса государственной обороны Эстонии. Один из основателей ICDS и член его первого Наблюдательного совета. Профессиональный журналист, создатель корреспондентского бюро ЕС и НАТО в Брюсселе, глава отдел по связям с общественностью Министерства обороны до 2007 года. Был советником Министерства обороны по вопросам иностранной помощи на Украине, в Грузии, Македонии, Боснии и Герцеговине;
- **Пирет Карус (Piret Karus)** - руководитель проекта курса государственной обороны Эстонии. Ранее была сотрудником отдела персонала (HR) в Министерстве обороны Эстонии;
- **Стен-Кристиан Салувеер (Sten-Kristian Saluveer)** - руководитель программы "Таллиннский цифровой саммит". Получил образование в Эстонии, Швеции и Японии. Работник киноиндустрии, ранее был сотрудником Министерства культуры Эстонии, участник ряда кинематографических и художественных проектов: кинофестивалей, выставок, курсов киноискусства;



- **Ристо Хансен (Risto Hansen)** - советник Таллиннского цифрового саммита. Специалист по технологиям "электронного правительства", работал в частных компаниях, а также в 2017-2018 годах занимал должность советника по электронному управлению и цифровым решениям в Канцелярии правительства Эстонии;
- **Полл Лииси (Liisi Poll)** - руководитель отдела коммуникаций. Проходила стажировку в Бундестаге (парламент Германии), была редактором эстонского журнала Postimees, а с 2012 г. по 2022 г. являлась специалистом по связям с общественностью в Министерстве финансов Эстонии.



Исследования постсоветского пространства

Международный центр оборонных исследований и безопасности с момента своего основания занимается исследованием политического ландшафта постсоветского пространства, отслеживает и анализирует изменения политической конъюнктуры. Этому посвящены аналитические исследования, статьи и публичные мероприятия: конференции, круглые столы, сессии.

В аналитических материалах **Международного центра оборонных исследований и безопасности** отчётливо прослеживается прозападная направленность, выраженная в акценте на важности выбора европейского пути развития для государств постсоветского пространства.

При этом в публикациях и выступлениях аналитики **ICDS** продвигают нарратив о "принуждении к сотрудничеству" со стороны России. Одна из публикаций 2021 года так и называется: "Политические проекты России на постсоветском пространстве: принуждение к сотрудничеству".

Организация принимает участие, а также сама проводит многосторонние мероприятия с участием представителей разных стран постсоветского пространства. Например, ежегодно участвует в серии мероприятий "Лига стойкости" (Resilience League). Они направлены на формирование определённых политических взглядов у молодых представителей постсоветского пространства.

Партнёрами Лиги выступают: НАТО, посольство США, посольство ФРГ, Фонд Фридриха Эберта (FES). На недельных интенсивах эксперты из Эстонии, Латвии, Литвы, Израиля, Украины, Австрии, Германии и США работают с молодыми журналистами, государственными служащими, гражданскими активистами. В разные годы в рамках "Лиги стойкости" рассматривались такие темы, как "Дезинформация и социальная поляризация" (2019 г.), "Вооруженная религия: сравнительные примеры Русской православной церкви на Украине и в Эстонии" (2019 г.), "Национальная устойчивость: коммуникация и безопасность" (2018 г.).

Международный центр оборонных исследований и безопасности принимает участие в конференциях Восточного партнёрства. Инициатива "Восточное партнерство" стартовала в 2009 году, его членами являются Армения, Азербайджаном, Грузия, Молдова и Украина. Членство Беларуси приостановлено в 2021 году. Серия ежегодных конференций посвящена вопросам расширения ЕС за счёт постепенного вхождения в него стран Восточного партнёрства.

Помимо перечисленных ежегодных мероприятий, представители **Международного центра оборонных исследований и безопасности** участвуют и в других конференциях, круглых столах и форумах, организуемых на постсоветском пространстве. Научные сотрудники **ICDS** посещают эти страны, в том числе с исследовательскими целями: проводят интервью, в том числе с представителями госструктур.

В 2021 году **ICDS** вёл набор стипендиатов из стран СНГ, Украины и Грузии для исследования влияния России на внешнюю политику постсоветских стран. Среди стипендиатов программы Тато Квамладзе (Tato Kvamladze) - государственный служащий Министерства обороны Грузии и Игорь Грецкий (Igor Gretskiy) – ранее адъюнкт-профессор Школы международных отношений Санкт-Петербургского государственного университета.

Проекты и исследования, 2023 г.

Проект или исследование (проведенные в 2023 г)	Результат (продукт)
"Ядерные аспекты сдерживания" <i>Nuclear aspects of deterrence</i>	Доклад: "Российские ядерные сообщения и дезинформация" (Russia's nuclear messaging and disinformation) Подготовлено в сотрудничестве с Проектом стратегического прогнозирования Группы высокой политики НАТО, с литовскими и латвийскими аналитиками. Бриф¹: "Британская ядерная политика" (British Nuclear Policy) Бриф: "Французская ядерная политика" (French Nuclear Policy)
"Расширенные приготовления России для ведения войны" <i>Russia's wider preparations for and conduct of war</i>	Доклад: "Как Россия вступила в войну: подготовка Кремля к агрессии против Украины" (How Russia Went to War: The Kremlin's Preparations for Its Aggression Against Ukraine) Бриф: "В состоянии отрицания: воздушная война в Украине" (In a State of Denial: The Air War in Ukraine)

¹ Бриф (от англ. brief «инструкция, сводка») – краткая форма документа, в котором отражены основные понятия и принципы.

	Бриф: "Оборонная промышленность Ирана: что ждет Россию? " (Iran's Defence Industry: What's in Stock for Russia?)
"Призыв и резерв силы" <i>Conscription and reserve forces</i>	Политический документ: "Воинская обязанность в Эстонии и Грузии: уроки от и для малых государств" (Conscription in Estonia and Georgia: Lessons from and for Small-State Peers)
"Путь Украины в ЕС" <i>Ukraine's Path to EU Membership</i>	Семинар о возможном влиянии членства Украины в ЕС (Seminar on the possible impact of Ukraine's EU membership) Политический документ ² : "Ускоритель геополитической Европы: потенциальное влияние членства Украины в ЕС по вопросам внешней политики, безопасности и обороны" (Accelerator for a Geopolitical Europe: Potential Impact of Ukraine's Membership on EU Foreign, Security, and Defence Policy)
"Война и энергетическая безопасность" <i>War and Energy Security</i>	Доклад: "Война и энергетическая безопасность: уроки на будущее" (War and Energy Security: Lessons for The Future)
"Влияние Украины на процесс присоединения к европейскому Союзу" <i>The impact of Ukraine's accession to the European Union</i>	ICDS заявляет, что запустил исследовательский проект о влиянии вступления Украины в ЕС, в сотрудничестве с партнерами в Брюсселе и Украине, Центром европейских политических исследований и Институтом экономических исследований и политики. Первые три политических документа были опубликованы и представлены на семинарах в Таллинне, Хельсинки и Берлин. Проект продолжился в 2024 году.
Ключевые отчеты в программе внешней политики <i>Key reports in the foreign policy programme</i>	– Райк Кристи (Raik Kristi) и Ээро Кристьян Силд (Eero Kristjan Sild): "Разрушенный порядок Европы и перспективы новой холодной войны" (Europe's Broken Order and the Prospect of a New Cold War). Октябрь 2023 г. – Грецкий Игорь (Gretskiy Igor): "Есть ли жизнь в пустыне? Российское гражданское общество после полномасштабного вторжения в Украину" (Is There

² Политический документ (Policy Paper) - инструмент для принятия решений, который определяет срочную политическую проблему, оценивает варианты решений и рекомендует предпочтительную альтернативу.

	Life in the Desert? Russian Civil Society After the Full-Scale Invasion of Ukraine). Май 2023. – Клыщ Иван (Ivan U. Klyszcz): "Как Россия доводит свою агрессию против Украины до Глобального Юга" (How Russia Brings Its Aggression Against Ukraine to TheGlobal South). Апрель 2023 г.
Политические документы <i>Policy Papers</i>	– Райк Кристи (Raik Kristi) и Стивен Блокманс (Steven Blockmans): Акселератор геополитической Европы: потенциальное влияние членства Украины на внешнюю политику, безопасность и оборонную политику (Accelerator for a Geopolitical Europe: Potential Impact of Ukraine's Membership on EU Foreign, Security, and Defence Policy). Ноябрь 2023 г. – Блокманс Стивен (Blockmans Steven). "Влияние членства Украины на институты ЕС и внутренний баланс сил" (The Impact of Ukrainian Membership on the EU's Institutions and Internal Balance of Power). Ноябрь 2023 г. – Эмерсон Майкл (Emerson Michael). "Потенциальное влияние присоединения Украины на бюджет ЕС, важность регулирующих клапанов" (The Potential Impact of Ukrainian Accession on the EU's Budget – and the Importance of Control Valves). Сентябрь 2023 г.
Аналитика <i>Analyses</i>	- Петерсон Аннабель (Peterson Annabel). "От тени к центру внимания: не такой уж и скрытый гамбит Кремля для Украины" (From Shadows to Spotlight: The Kremlin's Not-So-Covert Gambit for Ukraine). Октябрь 2023 г. - Шерр Джеймс (Sherr James) и Игорь Грецкий (Igor Gretskiy). "Почему Россия пошла на войну: трехмерная перспектива" (Why Russia Went to War: A Three-Dimensional Perspective). Январь 2023 г.
Бриф <i>Brief</i>	- Блокманс Стивен (Blockmans Steven). "Акт Магнитского ЕС: устарел перед лицом. Преступления России на Украине?" (The EU's Magnitsky Act: Obsolete in the Face of Russia's Crimes in Ukraine?) Май 2023.
Выбор международных	- Джеймс Шерр, Как положить конец войне России с Украиной (How to end Russia's war on Ukraine),

Публикации <i>Selection of international publications</i>	Чатем Хаус – Аналитический центр по международным делам. -Кристи Райк (Kristi Raik), Конец украинской войны: европейской безопасности быть не может. Порядок с Россией (Ukraine War End Game: There Can Be No European Security Order With Russia). foreignpolicy.com - Кристи Райк (Kristi Raik), Вильнюсский саммит НАТО: 9 экспертов высказываются об Украине, России, Китае и многом другом (NATO's Vilnius Summit: 9 Experts Weigh In on Ukraine, Russia, China, and More). foreignpolicy.com - Кристи Райк (Kristi Raik), Украина должна последовать примеру Финляндии в НАТО (Ukraine Should Follow Finland's Path to NATO). foreignpolicy.com - Иван Клищ (Ivan U. Klyszcz), Расширение БРИКС открывает возможности и вызовы для России (An Expanded BRICS Brings Opportunities and Challenges for Russia). The Moscow Times. - Иван Клищ (Ivan U. Klyszcz), На саммите Россия-Африка, Стратегия России по двойной Африке (At the Russia-Africa Summit, Russia's Dual Africa Strategy Was on Full Display). The Moscow Times.
--	---

Армения и Азербайджан

Основной интерес **Международного центра оборонных исследований и безопасности** к Армении и Азербайджану связан с конфликтом между этими странами. Анализируя события 2020-2022 годов аналитики ICDS стараются как можно плотнее увязать обострение между странами с геополитическим влиянием России.

Публикации, посвящённые Армении и Азербайджану:

- 17 октября 2022 г. Война России на Украине и реконфигурация на Южном Кавказе (Russia's War in Ukraine and Reconfiguration in the South Caucasus). Автор: Тато Квамладзе (Tato Kvamladze).

Автор считает, что выбор времени для атаки Азербайджана против Армении не случаен - российские войска были слишком заняты конфликтом в Украине, чтобы вмешиваться в другие конфликты. Эта демонстрация бессилия ОДКБ как организации коллективной обороны и неспособности Москвы оказывать военную помощь стратегическим партнерам, вероятно, окажет долгосрочное влияние на динамику безопасности на Южном Кавказе.

- 2 сентября 2022 г. Обвините Россию в бессилии ОДКБ (Blame Russia for the CSTO's Impotence). Автор: Евгений Цыбуленко (Evhen Tsybulenko).
По мнению автора, конфликт Армении и Азербайджана наглядно показывает, что с каждым днем Организация Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) всё больше доказывает свою несостоятельность.
- 16 ноября 2020 г. Россия и Карабах: дипломатический триумф и сомнительная победа (Russia and Karabakh: A Diplomatic Triumph and Dubious Victory). Автор: Джеймс Шерр (James Sherr).
По мнению автора, Россия уступила Турции свою геополитическую роль во взаимоотношениях Армении и Азербайджана. При этом, парадоксальным образом план урегулирования Турции похож на аналогичный план, предложенный Лавровым ещё в 2008 году.
- 29 сентября 2020 г. Можно ли разрешить конфликт в Нагорном Карабахе? (Can the Conflict in Nagorno-Karabakh be Solved?). Автор: Калев Стойческу (Kalev Stoicescu).
Автор анализирует военные учения России на границах Армении и Азербайджана и их влияние на конфликт между этими странами.

В настоящее время **Международный центр обороны и безопасности** вероятно прощупывает возможности усиления антироссийских настроений в **Армении**. Известно, что 28 июня 2024 г. в **ICDS** состоялся Круглый стол с министром иностранных дел Армении Араратом Мирзояном. Дискуссию модерировала д-р Кристи Райк, заместитель директора **ICDS**. Обсуждались текущие внутренние проблемы Армении и отношения страны с соседями по Кавказу, а также с ЕС, Россией, Турцией и Китаем.

Отметим, что ранее, Армения привлекала внимание аналитиков **ICDS** только в годы политических перестановок и гражданских волнений. Так, например, публикации об Армении на сайте **ICDS** появлялись именно в такие периоды:

2017г. – парламентские выборы в Армении

- 29 мая 2017 г. Американский исследователь: Армянская культура выживет (US Researcher: Armenian Culture Will Survive). Автор: Бригитта Давидянц (Brigitta Davidjants)
- 10 февраля 2017 г. Армения: обречена быть бесконечной проблемой? (Armenia: Doomed to be a Never-ending Issue?). Автор: Хилле Хансо (Hille Hanso)

2015 г. массовые протесты против повышений тарифов на электроэнергию в Армении также известные как "Электрик Ереванм, "Электромайдан".

- 26 июня 2015 г. Тайна Армении (The Mystery of Armenia). Автор: Эрkki Баховски (Erkki Bahovski)

2013 г. состоялись выборы в Армении, а затем различные политические и гражданские группы устроили антиправительственные протесты

- 11 марта 2013 г. Особенности армянского грустного взгляда (The Peculiarities of the Armenian Sad Gaze). Автор: Рейд Джуку-Калле (Juku-Kalle Raid)

Аналитики **Международного центра оборонных исследований и безопасности** считают Азербайджан централизованным государством, близким по структуре управления к России. При этом, страна рассматривается как одна из основных альтернатив России в вопросах поставки газа в ЕС.

Отметим, что Мэтью Брайза (директор **Международного центра оборонных исследований и безопасности** 2012 г. - 2015 г.) в 2011-2012 годах занимал должность посла США в Азербайджане.

Среди публикаций, посвящённых Азербайджану, стоит отметить следующие:

- 15 ноября 2013 г. Не стоит пока списывать Азербайджан со счетов (Don't write off Azerbaijan just yet). Автор: Мэтью Брайза.
- 6 августа 2012 г. Новое нефтяное богатство Азербайджана: благословение или проклятие? (Azerbaijan's New Oil Wealth: A Blessing or a Curse?). Автор не указан.
- 28 мая 2012 г. Евровидение может побудить Азербайджан сменить тон (Eurovision Could Prompt Azerbaijan to Change Tune). Автор: Мэтью Брайза.

Республика Беларусь

Аналитики **Международного центра оборонных исследований и безопасности** относят Беларусь к категории жёстких диктатур с нерыночной экономикой. Один из руководящих сотрудников ICDS Томаш Ермалавичюс (Tomas Jermalavičius) считает, что республика угрожает безопасности Евросоюза: "ЕС и НАТО могут и должны сделать гораздо больше для укрепления устойчивости отдельных союзников на границе свободы и демократии, а также оказать гораздо более существенное экономическое давление на режим в Минске. ... Нам нужно наконец пристегнуть ремни

безопасности. Уже несколько лет должно было быть ясно, что наша безопасность – это больше не скучный регулярный полет в солнечное место, а бурное путешествие в неясную точку назначения, которая будет только ухудшаться".

Международный центр оборонных исследований и безопасности в 2021 году открыто поддержал Светлану Тихановскую – лидера белорусской оппозиции, соперника Лукашенко на выборах 2020 года. Евросоюз сделал Тихановскую лицом антиправительственных протестов в Беларуси в 2020-2022 годах – её принимали европейские политики высшего уровня, она выступала на крупных саммитах и конференциях. В то же время в самой Беларуси она заочно приговорена к 15 годам лишения свободы за заговор с целью свержения власти, экстремизм и публичные призывы к насилию.

31 мая 2021 г. Лидер белорусской оппозиции Светлана Тихановская посетила ICDS.

Ранее, в 2017 году, по мнению ICDS, Беларусь ещё можно было развернуть на европейский путь развития. Аналитики рекомендовали действовать посредством усиления экономических связей между Беларусью и Эстонией.

Политической ситуации в Беларуси посвящены следующие публикации:

- 22 мая 2024 г. Западу давно пора задуматься о Беларуси (It Is High Time for the West to Think About Belarus). Виктория Левкавец (Victoria Leukavets);
- 23 ноября 2023 г. Народность в Беларуси: от демократии к диктатуре и обратно (Peoplehood in Belarus: from Democracy to Dictatorship and Back). Автор: Татьяна Федосюк (Tetiana Fedosiuk);
- 28 мая 2021 г. Белорусский кризис глазами балтийских и скандинавских соседей (The Belarus Crisis Through the Eyes of Its Baltic and Nordic Neighbours). Автор: Эвия Дятковича (Evija Djatkoviča);
- 4 марта 2021 г. Беларусь после бури: бомба замедленного действия (Belarus After the Storm: A Time Bomb). Автор: Сергей Суханкин (Sergey Sukhankin);
- 18 августа 2020 г. ЕС должен быть готов защищать независимость Беларуси (The EU Should Be Prepared to Defend the Independence of Belarus). Автор: Кристи Райк (Kristi Raik);
- 13 августа 2020 г. Как решить такую проблему, как Беларусь? (How Do You Solve a Problem Like Belarus?). Автор: Кейр Джайлс (Keir Giles);
- 3 июля 2020 г. Беларусь, лето 2020 г. (Belarus, Summer 2020). Автор: Рейн Ойдекиви (Rein Oidekivi);
- 6 февраля 2020 г. Беларусь. Снова на распутье? (Belarus. At a Crossroads Again?). Автор: Рейн Ойдекиви (Rein Oidekivi);
- 19 марта 2019 г. Минский гамбит Москвы: сможет ли Россия поглотить Беларусь? (Moscow's Minsk Gambit: Can Russia Swallow Belarus?). Автор: Владимир Сазонов (Vladimir Sazonov);

- 11 августа 2017 г. Беларусь: отвергнутый, но необходимый партнер (Belarus: A Shunned but Necessary Partner). Автор: Яак Мэдисон (Jaak Madison);
- 30 августа 2016 г. Беларусь – следующая на очереди? (Is Belarus the Next in Line?). Автор: Калев Стойческу (Kalev Stoicescu);
- 18 июня 2015 г. Возвращение Беларуси из холода (Bringing Belarus Back in From the Cold). Автор: Владимир Сокоп (Vladimir Socor);
- 3 марта 2011 г. Беларусь как лакмусовая бумажка (Belarus as a Litmus Test). Автор: не указан.

Грузия

Международный центр оборонных исследований отслеживает политическую ситуацию в Грузии с самого момента своего создания в 2006 году. Первоначально прогнозы аналитиков были благоприятны – страна двигалась в направлении евроинтеграции, публикации о российско-грузинском конфликте 2008 года были призваны поддерживать антироссийские настроения. Даже после победы на парламентских выборах 2020 года партии "Грузинская мечта", тенденций к резкой смене внешнеполитического курса не наблюдалось, так как 19 апреля 2021 года было подписано соглашение правящей партии и оппозиции. Соглашение подготовлено при посредничестве посла США в Тбилиси президента Европейского совета Шарля Мишеля. Соглашение, кроме прочего, гарантировало продолжение процессов евроинтеграции.

По мнению аналитиков **ICDS**, поворотным моментом в политической жизни Грузии стал июль 2021 года, когда партия "Грузинская мечта" в одностороннем порядке расторгла соглашение с оппозицией. После этого, **Международный центр оборонных исследований и безопасности** старался наладить сотрудничество с представителями госорганов Грузии. Так, в 2022 году грант на одно из исследований под патронажем **ICDS** получил Тато Квамладзе (Tato Kvamladze) - государственный служащий Министерства обороны Грузии. Организация не только профинансировала работу, но и выделила наставника из числа своих научных сотрудников. Квамладзе представил аналитический доклад о возможности применения эстонской системы воинского призыва в Грузии.

Однако в 2024 году позиция **ICDS** изменилась. В рамках конференции проекта Horizon Europe REDEMOS (Реконфигурация поддержки демократии в ЕС. На пути к устойчивым демократиям в странах Восточного соседства ЕС) заявлено, что "европейские устремления Грузии были отброшены назад из-за упадка демократии".

ICDS представляет анализ данных событий в серии публикаций 2021-2024 годов. Они пропагандируют нарративы о вмешательстве России,

"руке Кремля", принуждающей грузинские элиты свернуть с пути евроинтеграции. Не предоставляя каких-либо доказательств вмешательства России, они создают общую картину внешнего принуждения Грузии к смене политического курса. Таким образом, общественное мнение подготавливается к возможности новой цветной революции в Грузии, которая будет позиционироваться как освобождение от навязанного извне российского влияния и как возвращение на прежний политический курс:

- 29 октября 2024 г. Еще одно сложное испытание для геополитики ЕС: пойдет ли Грузия по пути Беларуси или Украины? "Another tough test for geopolitical EU: Will Georgia follow the path of Belarus or Ukraine? ". Автор: Кристи Райк (Kristi Raik);
- 25 октября 2024 г. Грузию принуждают к вступлению в федерацию? (Is Georgia being Forced into a Federation?). Автор: Кай Каарельсон (Kai Kaarelson);
- 23 октября 2024 г. Взгляд на политику Грузии в преддверии парламентских выборов (A glance into Georgia's politics ahead of the Parliamentary elections). Автор: Кай Каарельсон (Kai Kaarelson);
- 17 марта 2023 г. Грузия, Запад и Кремль: проигрышный треугольник (Georgia, the West, and the Kremlin: A Lose-Lose-Lose Triangle). Автор: Молли МакКью (Molly McKew);
- 14 октября 2022 г. Тихий уход Грузии с Запада (Georgia's Quiet Withdrawal From the West). Автор: Эрик-Нийлес Кросс (Eerik-Niiles Kross);
- 22 февраля 2021 г. Россия ведет гибридную войну и усиливает свое влияние в поляризованной Грузии (Russia Wages Hybrid Warfare and Increases Its Influence in Polarised Georgia). Автор: Шота Гвинерия (Shota Gvineria).

Международный центр оборонных исследований принимал участие, а также сам организовывал, ряд мероприятий, посвящённых сотрудничеству Грузии и западных партнёров – Евросоюза, НАТО:

- 30–31 октября 2019 год. Форум общественной дипломатии НАТО-Грузия в Тбилиси, Грузия NATO-Georgia Public Diplomacy Forum in Tbilisi. Генеральный директор **ICDS** Дмитрий Теперик (Dmitri Teperik) принял участие в панельной дискуссии высокого уровня на тему "Инвестирование в устойчивость: сила коммуникации" ("Investing in Resilience: the Power of Communication");
- 24 сентября 2018 г. Семинар "10 лет августовской войны – чему мы научились? " (10 years from the August war – what have we learned?). Организован **ICDS**, посвящён агрессии России против Грузии в 2008г.;
- 18-19 июля 2017 года совместной конференции НАТО PDP Украина-Грузия "Профессиональное развитие как неотъемлемая часть реформы государственного сектора" ("Professional Development as an essential Part of the Public Sector Reform"). С докладом выступила научный сотрудник **ICDS** Анна Булах (Anna Bulakh);

- 16–19 мая 2017 г. научный сотрудник **ICDS** Пирет Перник (Piret Pernik) провела интервью с должностными лицами правительства Грузии с целью оценки развития потенциала кибербезопасности в стране;
- 6 ноября 2017 г. Публичная дискуссия "Киберугрозы и их последствия: примеры Грузии и Украины" (Cyber Threats and Their Consequences: The Examples of Georgia and Ukraine);
- 20 марта 2017 г. Визит секретаря Совета национальной безопасности Грузии г-на Давида Раквиашвили в **ICDS** (Secretary of the National Security Council of Georgia Mr. David Rakviashvili's visit to ICDS);
- 11 марта 2016 г. Круглый стол с заместителем министра иностранных дел Грузии Давидом Дондуа (Roundtable with Georgian Deputy Minister of Foreign Affairs David Dondua);
- 19 февраля 2016 г. Лекция "Стратегия и разработка политики кибербезопасности: вызовы и решения" ("Cyber Security Strategy and Policy Development: Challenges and Solutions") в Национальной академии обороны Грузии для грузинской учебной аудитории. Лектор - Пирет Перник, Научный сотрудник **ICDS**;
- 31 мая 2013 года конференция "Грузия на пути в Европу". Форум модерировал научный сотрудник **ICDS** Ханнес Хансо (Hannes Hanso), который в своем выступлении подчеркнул важность поддержки Эстонией стремлений Грузии к членству в Европе и НАТО;
- 9 июня 2010 г. Семинар: "Грузино-российская война августа 2008 года и ее последствия" ("The Georgia-Russian War of August 2008 and its Consequences").

Казахстан

Аналитики **Международного центра оборонных исследований** позиционируют Казахстан как авторитарное по своему политическому строю государство и рассматривают его в тесной привязке к России и ОДКБ.

Основное внимание **ICDS** страна привлекла в 2022 году, когда в результате внутренних протестов от власти был окончательно отстранён клан Нурсултана Назарбаева. Эстонская организация придерживается мнения, что Москва принимала непосредственное участие в подготовке этих событий, российские спецслужбы оказывали помощь президенту Касым-Жомарту Токаеву. Взамен Россия рассчитывала получить эффективный инструмент для осуществления систематического влияния на политику Казахстана. А театральное разворачивание возглавляемых Россией сил Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) под предлогом внешних угроз должно было повысить репутацию подконтрольной России организации. Однако, уже в мае 2022 года Казахстан отказался от проведения парада Победы, тем самым демонстративно осуждая вторжение России в Украину.

Публикации, посвящённые Казахстану:

- 22 мая 2022 г. Зыбучие пески? Военное сотрудничество в Центральной Азии (Shifting Sands? Military Cooperation in Central Asia). Автор: Флемминг Сплидсбуль Хансен (Flemming Splidsboel Hansen);
- 20 января 2022 г. Поддержанный Москвой переворот Токаева против Назарбаева? (Moscow-Backed Tokayev's Coup Against Nazarbayev?). Автор: Санширо Хосака (Sanshiro Hosaka);
- 14 января 2022 г. Казахстан может стать серьезной головной болью для Кремля (Kazakhstan May Become a Serious Headache for the Kremlin). Автор: Калев Стойческу (Kalev Stoicescu);
- 19 марта 2019 г. Казахстан в стагнации (Kazakhstan in Stagnation). Автор: Аймар Вентсель (Aimar Ventsel);
- 8 июня 2018 г. Почему Казахстан никогда не станет российской колонией (Why Kazakhstan Will Never Become a Russian Colony). Автор: Аймар Вентсель (Aimar Ventsel);
- 11 марта 2016 г. Что думать о Казахстане? (What to Think of Kazakhstan?). Автор: Аймар Вентсель (Aimar Ventsel);
- 11 марта 2016 г. Сотрудничество с ЕС как один из элементов многовекторной внешней политики Казахстана (Cooperation with the EU as One Element of Kazakhstan's Multi-Track Foreign Policy). Автор: Рустем С. Курмангузин (Rustem S. Kurmanguzin).

Международный центр оборонных исследований принял участие в двух публичных мероприятиях, посвящённых Казахстану:

- 1 сентября 2016 семинар "Стратегические и политические решения по защите киберпространства" ("Strategy and Policy Solutions to Protecting Cyberspace").
Научный сотрудник ICDS Пирет Перник (Piret Pernik) прочитала лекцию для должностных лиц государственных органов Казахстана;
- 17 ноября 2015 г. Семинар по европейской безопасности для делегации ученых Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан.
Организаторы Эстонская школа дипломатии (ESD) и ICDS.

Страны Прибалтики

Эстонский **Международный центр оборонных исследований** тесно сотрудничает с Латвийским институтом международных отношений (LIIA), литовским Центром исследований Восточной Европы, Фондом поддержки обороны Литвы (Lithuania's Defence Support Foundation). Аналитики рассматривают эти три соседствующие страны, Эстонию, Литву и Латвию, как неотъемлемую часть Евросоюза. При этом отчёты, публикации и

мероприятия **ICDS** продвигают нарративы угрозы, исходящей от России по отношению к трём прибалтийским странам. Аналитики Международного центра оборонных исследований настаивают на необходимости всесторонней поддержки Украины для предотвращения нападения России на восточную окраину Евросоюза.

Одним из ежегодных мероприятий, организуемых **ICDS** для стран Прибалтики является **Балтийская конференция по обороне (ABCD)**. Восемнадцатая конференция прошла в сентябре 2024 года в Таллине. Обсуждались такие темы, как:

- Как сдержать и победить Россию?
- Новый мир, старые опасности: нужна ли НАТО новая ядерная политика?
- Украина: путь вперед после Вашингтонского саммита НАТО.
- Мир в смятении: глобальные очаги безопасности и их влияние на Европу
- Изменение восприятия угроз.
- Роль Европы в укреплении трансатлантической безопасности: использование институционального сотрудничества.
- Quo Vadis НАТО?
- Воля к защите. Общество и оборона.

Ключевые выводы ABCD 2024:

- Россия остается долгосрочной угрозой;
- Важность политической воли (Одобрен новый набор региональных оборонных планов НАТО);
- Оборонная промышленность должна рассматриваться как неотъемлемая часть коллективного оборонного подхода;
- Социальная устойчивость должна стать неотъемлемой частью сдерживания;
- Сейчас как никогда важно углублять глобальное партнерство.

Молдова

Молдова как самостоятельное государство почти не входит в сферу интересов аналитиков эстонского **Международного центра оборонных исследований**. Несмотря на то, что представители Молдовы принимают участие в коллективных мероприятиях как члены Восточного партнёрства, аналитики **ICDS** почти не уделяют внимание внутренней политической ситуации в стране. Исключение составляет период конца 2015 года и начала 2016 года, когда в Молдове произошли скандальные парламентские выборы, переросшие в антиправительственные протесты. Аналитики **ICDS** ожидали реакции России в виде попытки организовать пророссийский переворот.

Международный центр оборонных исследований организовал два мероприятия, посвящённых Молдове. Однако, речь в них шла в основном о реакции страны на конфликт России и Украины:

- 4 января 2023 г. ICDS посетил Нику Попеску, заместитель премьер-министра, министр иностранных дел и европейской интеграции Молдовы. Повестка дня была сосредоточена на конфликте России и Украины и связанным с этим вопросам безопасности Молдовы;
- 9 декабря 2014 г. Круглый стол "Парламентские выборы в Молдове: влияние России и воздействие на Европу" (Moldova's Parliamentary Elections: Influence from Russia & Impact on Europe). Рассматривались аспекты российского влияния на предстоящие выборы в Молдове.

Ранее в 2008 году сотрудница Министерства обороны Эстонии Риина Кальюранд (Riina Kaljurand) выполнила для ICDS исследование "Влияние России на политику Молдовы в эпоху Путина" 2000-2008 (Russian influence on Moldovan politics during the Putin era 2000-2008).

Россия и Украина

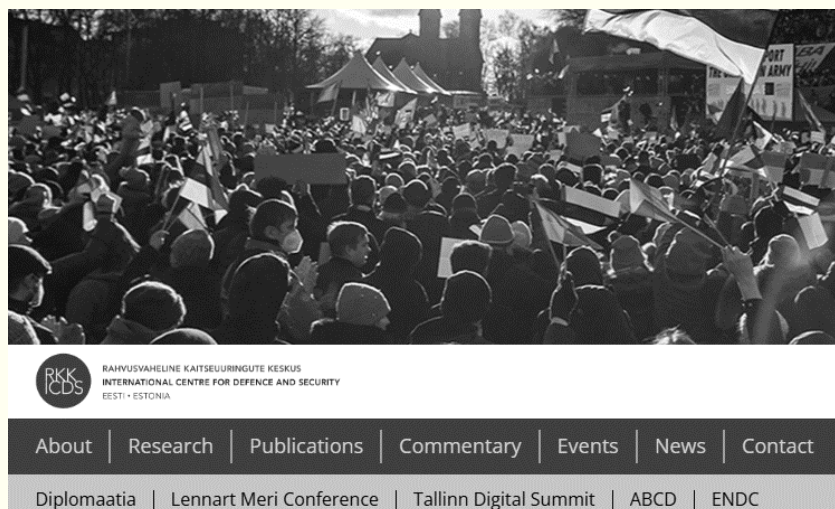
С момента основания **Международного центра оборонных исследований** Россия рассматривалась этой организацией как главный антагонист запада во всех сферах: экономической, политической, социальной. ICDS продвигает нарративы "спасения" Европой постсоветских государств от колониального гнёта России. Особенно эта риторика усилилась после событий 2014 и 2022 годов.

Несмотря на столь негативное отношение к России, ICDS предоставляет стипендии гражданам этой страны. Так, в 2022 году, стипендиатом стал Игорь Грецкий (Igor Gretskiy) – ранее адъюнкт-профессор Школы международных отношений Санкт-Петербургского государственного университета. Кандидат наук в области истории международных отношений и внешней политики, он в настоящее время комментирует в социальных сетях актуальные политические события (<https://t.me/s/OurGreatSky>, <https://twitter.com/IgorGretskiy>, <https://www.facebook.com/igor.gretskiy/>).

Украина в работах ICDS демонстративно противопоставляется России ещё с 2007 года. Все публикации, затрагивающие взаимоотношения этих стран несут в себе посыл о необходимости всесторонней поддержки Украины в конфликте с Россией. Таким образом, публикации и мероприятия **Международного центра оборонных исследований** можно считать элементами информационной войны против России, которая представлена как империалистический агрессор, стремящийся вернуть себе контроль как над территориями Украины, путём открытого военного конфликта, так и над

правлящими элитами других постсоветских стран, путём различных дипломатических усилий.

Характерной чертой этого противопоставления России и Украины является размещение в шапке сайта **ICDS** фотографии - некой демонстрации, где видны люди с множеством украинских флагов.



России, Украине, а также конфликту между этими странами посвящено подавляющее количество публикаций **ICDS**, и наибольшее число публичных мероприятий: конференций, саммитов и прочих встреч.

Только в 2023-2024 годах с участием **Международного центра оборонных исследований** прошло порядка 11 мероприятий, посвящённых России и Украине:

- 3 декабря 2024 г. Семинар под председательством Японии: Политика Японии в отношении союзников после начала войны России против Украины (Japan Chair Seminar: Japan's Alignment Policy After The Start of The Russian War Against Ukraine);
- 17 июня 2024 г. Круглый стол: война России в Украине и позиционирование азиатских держав в Индо-Тихоокеанском регионе (Roundtable: Russia's War in Ukraine and Asian Powers' Positioning in the Indo-Pacific);
- 6 июня 2024 г. Семинар: Влияние вступления Украины в ЕС на ЕС и Эстонию (Impact of Ukraine's EU accession on the EU and Estonia);
- 22 февраля 2024 г. Экспертный диалог **ICDS-ROLES**: агрессия России против Украины и ее глобальные последствия (ICDS-ROLES Expert Dialogue: Russia's Aggression against Ukraine and Its Global Impact);
- 24 января 2024 г. Семинар: Россия и будущее европейского порядка безопасности. Точка невозврата? (Russia and the future of European security order. The point of no return?);
- 11 декабря 2023 г. Виртуальная панельная дискуссия: Какие уроки сдерживания могут извлечь Эстония и Тайвань из полномасштабного

вторжения России на Украину? (What lessons on deterrence can Estonia and Taiwan draw from Russia's full-scale invasion of Ukraine?);

- 8 июня 2023 г. Дискуссия: Агрессия России в Украине и ее последствия для глобального Юга (Russia's Aggression in Ukraine and Its Implications for the Global South);
- 8 декабря 2023 г. Семинар о возможных последствиях членства Украины в ЕС (Seminar on the possible impact of Ukraine's EU membership);
- 18 апреля 2023 г. Вебинар: Агрессивная внешняя политика Китая и России: историческое наследие или геополитические амбиции? (China's and Russia's aggressive foreign policy: Historical Legacy or Geopolitical Ambitions?);
- 28 марта 2023 года. Презентация отчёта: "Межсекторальное сотрудничество: уроки для устойчивого общества" ("Cross-sector cooperation: lessons for a resilient society").

В мероприятии принял участие Директор **ICDS** Индрек Канник. Отчёт подготовлен командой "Устойчивая Украина" (Resilient Ukraine) в рамках проекта "Укрепление общественной устойчивости Украины путем развития региональной экспертизы и аналитического потенциала в вопросах гражданской безопасности" ("Strengthening Ukraine's Societal Resilience through Building Regional Expertise and Analytical Capacity in Civil Security Issues"). Отметим, что статьи главы "Устойчивой Украины" Дмитрия Теперика неоднократно публиковались на сайте **ICDS**;

- 31 марта 2023 г. Круглый стол: Санкции против России: бесконечная игра (Sanctions Against Russia: A Never-Ending Game).

Международные проекты и отчеты

Международный центр оборонных исследований и безопасности ежегодно ведёт деятельность в следующих направлениях:

- Исследования политической и военной обстановки в мире;
- Организация конференции Леннарта Мери (LMC);
- Организация ежегодной Балтийской конференции по обороне (ABCD);
- Организация курсов государственной обороны Эстонии;
- Издание журнала "Дипломатия" (Diplomaatia);
- Проведение и участие в различных просветительских мероприятиях;
- Предоставляет возможности стажировки;

Отметим, что **ICDS** не имеет регулярной программы стажировок – кандидатура каждого стажёра рассматривается в индивидуальном порядке.

Летняя стажировка FSI Global Policy

Институт международных исследований Фримена Сполди (Freeman Spogli Institute for International Studies, FSI) при Стэнфордском университете (США) набирал стажёров для прохождения летней научной практики в эстонском **Международном центре оборонных исследований и безопасности** в 2023 году.

Стажер по глобальной политике FSI должен отработать в **ICDS** примерно десять недель. Проект стажера может включать исследование проблем безопасности, с которыми сталкиваются страны Балтии и Северной Европы. Темы исследований:

- Война России против Украины и более широкая угроза европейской и трансатлантической безопасности;
- Отношения России с Китаем, Ираном и мировым Югом;
- Внутренние события в России и их влияние на внешнюю политику России;
- военный потенциал России;
- Адаптация оборонной и сдерживающей позиции НАТО;
- Роль США в европейской безопасности и потенциальное влияние выборов 2024 года;
- Эволюция геополитической роли ЕС;
- трансатлантическая и европейская интеграция Украины;
- Гибридные угрозы в Северо-Балтийском регионе;
- Стратегические тенденции в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Госконтракты в Эстонии

Международный центр оборонных исследований за время своего существования заключил как минимум 4 государственных контракта:

- 04.11.2024 г. – Исследование: Влияние и имидж внешней политики Эстонии в Евросоюзе: предварительная оценка последствий. Стоимость контракта: €49 750
- 09.07.2020 г. - Исследование экологического следа сектора обороны и безопасности и вариантов его снижения. Стоимость контракта: €67 450
- 09.02.2017 г. - Проведение анализа "Развитие потенциала в интересах глобальной стратегии Европейского Союза" ("Võimearendus Euroopa Liidu globaalstrateegia hüvanguks"). Стоимость контракта: €10 000
- 21.07.2016 г. - Проведение анализа влияния "Влияние выхода Соединенного Королевства из Европейского Союза на среду политики безопасности" ("Ühendkuningriigi Euroopa Liidust lahkumise mõjud julgeolekupoliitilisele keskkonnale"). Стоимость контракта: €10 000

Помимо государственных контрактов, Международный центр оборонных исследований в 2022-2024 годах получал отчисления от следующих государственных заказчиков:

	2024		2023		2022	
	Сумма	Кол-во транзакций	Сумма	Кол-во транзакций	Сумма	Кол-во транзакций
Министерство обороны Эстонской Республики	1 146 422	5	1 026 461	3	1 046 761	4
Министерство иностранных дел	968 440	6	597 502,60	5	628 330	8
Министерство экономики и коммуникаций	458 200	3	82 000	2	33 240	3
Таллинский Университет	64 850	1	47 365	1		
Государственная канцелярия Эстонии	40 000	2	95 600	3	96 378,62	5
Прокуратура	19 520	1				
Тартуский университет			56 000	1	46 000	1
Эстонский центр развития			11 627,56	2	33 800	1

международного сотрудничества						
Таллиннский стратегический центр			9 819	1	10 000	1

Конференция имени Леннарта Мери (Lennart Meri Conference)

Международный центр оборонных исследований и безопасности ежегодно участвует в организации данной конференции совместно с Европейским фондом Леннарта Мери. Также партнёрами Конференции в разное время выступали:

- Министерства обороны Эстонии;
- Министерства иностранных дел Эстонии;
- Правительственная канцелярия Эстонии;
- Отдел общественной дипломатии НАТО;
- Национальный фонд демократии (National Endowment for Democracy);
- Фонд открытого общества (Open Society Foundation³);
- Swedbank (один из крупнейших банков Швеции);
- Фонд Яана Тыниссона Postimees (Jaan Tõnisson Postimees Foundation⁴);
- Балтийско-американский фонд свободы (Baltic-American Freedom Foundation⁵);
- Посольство США в Эстонии;
- Фонд Конрада Аденауэра (Konrad Adenauer Foundation⁶);
- Представительство Европейской комиссии в Эстонии;
- BLRT Group (Balti Laevaremonditehas – Балтийский судоремонтный завод);
- Infortar (крупная инвестиционная компания Эстонии);
- Milrem Robotics (оборонное предприятие);
- Hyundai Estonia;
- Elering (национальный эстонский оператор электроэнергии и природного газа).

³ Фонд открытого общества – это сеть грантовых фондов Джорджа Сороса. Фонд неоднократно обвиняли во вмешательство в политику разных стран, в России его деятельность запрещена.

⁴ Jaan Tõnisson Postimees Foundation – фонд подконтролен эстонскому медиахолдингу Postimees Grupp, бенефициар – инвестор и предприниматель Маргус Линнамäе (Margus Linnamäe)

⁵ Балтийско-американский фонд свободы – финансируется правительством США, создан для укрепления связей между Америкой и Эстонией, Латвией, Литвой. Финансирует программы образования и научного обмена.

⁶ Фонд Конрада Аденауэра - немецкий политический партийный фонд, связанный с правоцентристским Христианско-демократическим союзом (ХДС). В России деятельность фонда запрещена.

Конференция представляет собой платформу для обсуждения внешней политики Эстонии и политики безопасности в Балтийском регионе и Европе. Названа в честь второго президента Эстонии Леннарта Мери.

Конференция 2024 года была посвящена обсуждениям вопросов европейской безопасности и сотрудничества с НАТО в свете российской агрессии. Часть программы конференции:

- Открытие конференции: О дивный новый мир – создание более сильной Европы;
- Панельная дискуссия: Конкуренция нарративов и влияние на глобальные отношения;
- Панельная дискуссия: Следующий конфликт на горизонте: напряженность в Индо-Тихоокеанском регионе;
- Панельная дискуссия: 75 лет НАТО – что отмечать в Вашингтоне этим летом?
- Панельная дискуссия: Трансатлантические отношения в период растущего изоляционизма;
- Панельная дискуссия: Можем ли мы превратить Балтийское море в озеро НАТО?
- Панельная дискуссия: Продолжение поддержки Украины – как долго это займет?

В рамках Конференции 2024 года обсуждались возможности увеличения и более рационального использования оборонных бюджетов как Евросоюза в целом, так и отдельных стран. Влияние новых оборонных планов НАТО на страны прибалтийского региона. Рассматривались возможности эскалации мировых конфликтов: между КНР и Тайванем, Северной и Южной Кореей. А также влияние на эти события Российско-Украинского конфликта, поддержка Россией и Ираном северной Кореи.

Ежегодная Балтийская оборонная конференция (Annual Baltic Conference on Defence, ABCD)

Постоянными организаторами конференции являются **Международный центр обороны и безопасности** и Министерство обороны Эстонии. Также в организации в разные годы помогали Министерства обороны Латвии и Литвы. В конференциях принимают участие государственные чиновники высшего уровня, вплоть до президента Эстонии. А также чиновники Евросоюза, НАТО, высокопоставленные военные разных стран.

В 2024 году в числе спикеров стоит выделить следующих лиц:

- Кристен Михал (Kristen Michal) - премьер-министр Эстонии;
- Ханно Певкур (Hanno Pevkur) - министр обороны Эстонии;

- Каймо Кууск (Kaimo Kuusk) - постоянный секретарь Министерства обороны Эстонии, член правления Международного центра обороны и безопасности;
- Сьюзан Лиллевяли (Susan Lilleväli) - заместитель министра обороны Эстонии по вопросам готовности к обороне;
- Тийна Удеберг (Tiina Uudeberg) - заместитель министра обороны Эстонии по оборонному планированию;
- Андрус Мерило (Andrus Merilo) - командующий Силами обороны Эстонии;
- Микк Рауд (Mikk Raud) - заместитель директора Департамента инноваций Министерства обороны Эстонии;
- Свен Сакков (Sven Sakkov) - посол Эстонии в Финляндии;
- Раймундас Вайкшнорас (Raimundas Vaikšnoras) - начальник обороны Вооружённых сил Литвы;
- Кшиштоф Круль (Krzysztof Król) - старший советник начальника Генерального штаба Вооружённых сил Польши;
- Бенджамин Бен Ари (Benjamin Ben Ari) - командующий резервными силами Армии обороны Израиля;
- Нуну Лемуш Пирес (Nuno Lemos Pires) - директор по национальной оборонной политике Министерства национальной обороны Португалии;
- Вольфганг Оль (Wolfgang Ohl) - заместитель генерального директора по военной стратегии и операциям Федерального министерства обороны Германии;
- Эрик Пелтье (Eric Peltier) - заместитель генерального директора по международным связям и стратегии Министерства вооружённых сил Франции;
- Гийом Олланье (Guillaume Ollagnier) - директор по стратегическим вопросам, разоружению и нераспространению Министерства иностранных дел Франции;
- Катерина Черногоренко (Kateryna Chernohorenko) - заместитель министра обороны по вопросам цифрового развития, цифровых трансформаций и цифровизации в Украине;
- Джослин Бродфюрер (Joslyn Brodfuehrer) - заместитель директора; Трансатлантической инициативы по безопасности в Атлантическом совете
- Карл Форд (Karl Ford) - директор по оборонному планированию в штаб-квартире НАТО;
- Кадри Таммай (Kadri Tammai) - региональный директор НАТО DIANA (Ускоритель оборонных инноваций для Северной Атлантики);
- Чарльз Фрис (Charles Fries) - заместитель генерального секретаря по вопросам мира, безопасности и обороны Европейской службы внешних связей;
- Хайко Борхерт (Heiko Borchert) - содиректор Обсерватории искусственного интеллекта в сфере обороны в Гамбурге при Университете Гельмута Шмидта
- Пол ван Хоофт (Paul van Hoof) - руководитель исследований в области обороны и безопасности в RAND Europe;
- Яков Паракилас (Jacob Parakilas) - руководитель исследований в области обороны и безопасности в RAND Europe;

- Лукаш Кулеса (Łukasz Kulesa) - директор по вопросам распространения и ядерной политики Королевского института объединенных оборонных исследований.

Конференция 2024 года была сосредоточена на неотложной задаче повышения собственной оборонной готовности Европы для противостояния угрозе российской агрессии. Отметим, что участники конференции уже списали Украину со счетов – они не расценивают её как буфер между Россией и Европой, не обсуждают увеличение военной помощи. Напротив, рассматривается необходимость развития собственного военного потенциала западных стран.

Обсуждались такие темы, как:

- Как сдержать и победить Россию?
- Новый мир, старые опасности: нужна ли НАТО новая ядерная политика?
- Украина: путь вперед после Вашингтонского саммита НАТО;
- Мир в смятении: глобальные очаги безопасности и их влияние на Европу;
- Изменение восприятия угроз;
- Роль Европы в укреплении трансатлантической безопасности: использование институционального сотрудничества;
- Quo Vadis НАТО?
- Воля к защите. Общество и оборона.

Ключевые выводы ABCD 2024:

- Россия остается долгосрочной угрозой;
- Важность политической воли (Одобрены новые наборы региональных оборонных планов НАТО);
- Оборонная промышленность должна рассматриваться как неотъемлемая часть коллективного оборонного подхода;
- Социальная устойчивость должна стать неотъемлемой частью сдерживания;
- Сейчас как никогда важно углублять глобальное партнерство.

Высшие курсы национальной обороны (Kõrgemaid riigikaitsekursuseid, KRKK)

Организаторами являются **Международный центр обороны и безопасности**, Министерство обороны Эстонии, Министерством внутренних дел Эстонии, Министерством иностранных дел Эстонии, Министерством экономики и коммуникаций Эстонии, Союз оборонной промышленности Эстонии.

Курсы проводятся с ноября 1999 года. Они были созданы по примеру аналогичной программы в Финляндии (National defence courses, созданы Военным колледжем Финляндии в 1961г.). ICDS участвует в их организации с момента своего основания в 2006 году.

Курсы являются одним из инструментов пропагандистской работы внутри Эстонии. Проводятся два раза в год, наборами до 50 человек. На 2024 год обучение прошли уже 2300 человек. Цель курса – создание военно-гражданского сотрудничества, разъяснение широким массам общественности военной политики Эстонии, прояснить связь национальной обороны с другими сферами жизни. В курсах принимают участие премьер-министр Эстонии, отраслевые министры, высокопоставленные государственные чиновники и эксперты.

Высшие курсы по киберзащите и цифровой безопасности (Kõrgemad küberkaitse ja digiriigi kursused, KÜDI)

KÜDI был организован Министерством экономики и коммуникаций в сотрудничестве с **Международным центром оборонных исследований**, в рамках схемы структурной поддержки Европейского Союза "Повышение осведомленности об информационном обществе", которую реализует Государственная информационная служба Эстонии. Финансируется Европейским фондом регионального развития.

Впервые курсы были организованы в 2018 году. В их работе приняли участие министр предпринимательства и информационных технологий Урве Пало (Urve Paris Palo) и президент Эстонской Республики Керсти Кальюлайд (Kersti Kaljulaid). В 2019-2020 годах курсы не проводились, вероятно, в связи с COVID-19.

Цель курса – попытаться сократить разрыв между офицерами безопасности с одной стороны и руководителями, с другой. Основное внимание на курсах уделяется установлению эстонского стандарта информационной безопасности (E-ITS) и связанным с ним вопросам. В ходе трехдневного интенсива читаются лекции, ведутся дискуссии на разные темы: от киберпреступности до будущего электронного удостоверения личности, от глобальных киберугроз до развития концепции конфиденциальности в законодательстве.

В 2023 году в рамках курсов также прошёл отдельный интенсив от Министерства обороны Эстонии, цель которого - повысить осведомленность частного сектора, повысить готовность работодателей платить за участие резервистов в учебных занятиях и повысить оценку опыта, полученного работниками. Перед студентами курса выступили высокопоставленные чиновники и военнослужащие, ответственные за национальную оборону и безопасность.

Журнал "Дипломатия" (Diplomaatia)

В настоящее время **Международный центр оборонных исследований и безопасности** издаёт журнал "Дипломатия". Однако сам журнал старше на несколько лет и ведёт свою историю с 2003 года.

До 2006 года журнал издавался на средства Министерства обороны Эстонии, роль издателя выполняли Эстонский институт внешней политики и Андрес Касекамп (Andres Ilmar Kasekamp), затем – **Международный центр оборонных исследований** и Мадис Микко (Madis Mikko). Первым редактором стал Михкель Мути (Mihkel Mutiga) главный редактор газеты "Сирби" (Sirbi).

"Дипломатия" публикует статьи, комментарии и исследования на политические темы. Принимает к публикации материалы от всех желающих. Однако они должны соответствовать критериям издания. Электронная версия журнала пополняется ежедневно, до 2023 года также раз в квартал издавался на бумажном носителе. В настоящее время полностью переведён в электронный формат.

Издание позиционирует себя как независимое и декларирует свободу мнений. Однако все публикуемые материалы соответствуют основной политической доктрине, продвигаемой **Международным центром оборонных исследований и безопасности**. Аудиторией журнала являются лидеры мнений, политики, государственные служащие, аналитики, ученые и студенты Эстонии. Таким образом, издание популяризирует подход ICDS к вопросам внешней политики, а наличие публикаций от различных авторов придаёт им ещё больший вес в глазах читателей.

Сайт: <https://diplomatia.ee>

E-mail: diplomatia@icds.ee

Редактор: Мерили Арьякас (Merili Arjakas)

Главный редактор журнала "Дипломатия" и младший научный сотрудник РКК

Таллиннский цифровой саммит (Tallinn Digital Summit)

Международный центр оборонных исследований и безопасности является одним из организаторов саммита в 2024 году. Само мероприятие ежегодно проводится с 2017 года. Основной организатор - премьер-министр Эстонии.

В 2024 году в центре обсуждения оказались вопросы безопасной цифровизации государственных секторов (цифровое правительство), а также использование искусственного интеллекта в военных разработках.

Часть программы саммита 2024г.:

- Взгляд на глобальное лидерство: политические, технологические, финансовые и нормативные ландшафты в цифровую эпоху;
- Основной доклад: Национальный директор по кибербезопасности Гарри Кокер, Белый дом;
- Презентация "Перспектив цифровой экономики" ОЭСР, том 2: основной доклад и обсуждение;
- Как выглядит "победа" в ИИ?
- Сессия 1: Цифровое правительство на глобальном и региональном уровнях – прогресс в Восточной Европе, Центральной Азии и Западной Азии;
- Засучив рукава – безопасные и суверенные облачные продукты для государственного управления на практике, управление глобальным ИТ-присутствием;
- ИИ на поле боя: практические и этические последствия и будущие направления;
- Обеспечение инноваций в геополитически напряженном мире: баланс между инновациями, регулированием и правами человека;
- Основной доклад: Кровь, пот и слезы – инновации на передовой;
- Сессия 2: Цифровизация государственных услуг – проблемы и возможности для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю;
- Цифровые инновации в киберконфликтах: уроки и стратегии.

Программа по изучению Японии

Это долгосрочный проект, финансируемый японским правительством и движимый желанием активизировать контакты между европейскими и японскими экспертами по внешней политике и политике безопасности.

На основании соглашения **Международного центра оборонных исследований и безопасности** с МИД Японии в мае 2022 года был создан инвестиционный портфель (эндаумент). Посольство Японии в Эстонии выделило \$4 миллиона долларов США (получено €3 618 763). Доходы от портфеля направлены на финансирование исследований **ICDS** по Японии.

В рамках Программы **ICDS** провёл следующие мероприятия:

- 3 декабря 2024 г. Семинар под председательством Японии: Политика Японии по присоединению после начала войны России против Украины (Japan Chair Seminar: Japan's Alignment Policy After The Start of The Russian War Against Ukraine);
- 2023г. Доклад: "Союзники помогают тем, кто помогает себе: как Эстония и Япония обеспечивают сдерживание";

Также к Программе можно отнести состоявшийся ранее вебинар:

- 23 февраля 2021 г. Вебинар "Перспективы и сотрудничество в области политики кибербезопасности Японии и Эстонии".

Отметим, что ICDS и ранее проводил исследования политических взаимоотношений Японии и Эстонии. В 2015 году, во время визита в Эстонию министра экономики Японии Акиры Амари (Amari Akira) и представителя МИД Японии Тоширо Иидзима (Toshiro Iijima), были выдвинуты предложения о расширении сотрудничества между Эстонией и Японией. На фоне этого события ICDS начал проводить исследования эстонско-японских отношений, был организован ряд мероприятий:

- 13 ноября 2015 г Господин заместитель генерального директора Управления внешней политики Министерства иностранных дел Японии. Тоширо Иидзима посетил Международный центр оборонных исследований;
- 18 марта 2015 г. ICDS организовал лекцию о текущей обстановке безопасности в Восточной Азии и политике безопасности Японии.

Проекты и исследования 2023 г.

Проект или исследование (проведенные в 2023 г)	Результат (продукт)
"Швеция и Финляндия в НАТО" <i>Sweden and Finland in NATO</i>	Ожидаемая публикация в первом квартале 2024 г.
"Оборона/сдерживание в Балтийском регионе и за его пределами" <i>Defence/Deterrence in the Baltic region and beyond</i>	Доклад: "Британская власть в Балтии: роль Великобритании в безопасности стран Северной Европы и Балтии и сотрудничество Великобритании и Эстонии в области обороны" (British Power in Baltic Weather: The UK's Role in Nordic-Baltic Security and UK-Estonia Defence Cooperation). Серия кратких обзоров по вопросам, связанным с вильнюсской повесткой дня НАТО (Новая оборона, приоритеты потенциала Североатлантического союза, его расширение и т. д.). Аналитика: "Анализ тенденций и обязательств оборонных расходов" (Analysis of defence spending trends and commitments).

	Анализ: "Сравнение подготовки к холодной войне с сегодняшней ситуацией" (Comparing Cold War preparations with situation today) Анализ: "Развитие обороны стран Балтии: повышение ценности обороны региона Балтийского моря" (Baltic Defence Development: Adding Value to the Defence of the Baltic Sea Region) Анализ: "Обуздание автономного оружия. Влияние на военные инновации – Эстонская перспектива" (Reining in Autonomous Weapons. Impact on Military Innovation – An Estonian Perspective)
"Оборонные разработки ЕС" <i>EU defence developments</i>	Вебинар: "Диалоги ЕС между странами Балтии и Северной Европы 2023: Военная мощь ЕС" (The Baltic-Nordic EU Conversations 2023: EU's Military Power)
Будущее контроля над вооружениями <i>Future of Arms Control</i>	Доклад: Будущее контроля над вооружениями: готовы (не)согласиться? (The Future of Arms Control: Ready to (Dis)Agree?)
"Оборонная политика ключевых союзников" <i>Defence policies of key allies</i>	Анализ развития позиций по контролю над вооружениями в новой среде безопасности. (Analysis of developing positions on arms control in the new security environment.) Круглый стол с аналитическими центрами США
"Эстонский и японский взгляды на оборону и сдерживание" <i>Estonian and Japanese perspectives on defence and deterrence</i>	Доклад: "Союзники помогают тем, кто помогает себе: как Эстония и Япония обеспечивают сдерживание" (Estonian and Japanese perspectives on defence and deterrence)
"Программа по изучению Японии" <i>The Japan programme</i>	Это долгосрочный проект, финансируемый японским правительством и движимые желанием активизировать контакты между европейскими и японскими экспертами по внешней политике и политике безопасности. Это вторая подобная программа в Европе, первая из которых стартовала в Брюсселе (Брюссель, Школа управления Брюссельского свободного университета) в 2022 году.
Исследование в рамках ГОРИЗОНТ 2020 <i>EU HORIZON 2020 research project</i>	Проект "EU JOINT": понимание и укрепление внешней политики и политики безопасности ЕС в сложном и противоречивом мире ("EU JOINT: Understanding and Strengthening EU Foreign and Security Policy in a Complex and Contested World")
Исследовательский проект European Horizon <i>European Horizon research project</i>	"REDEMOS": перестройка поддержки демократии в ЕС – на пути к устойчивому соседству в странах ЕС ("REDEMOS, REconfiguring EU DEMOcracy Support - Towards a sustained demos in the EU's Eastern Neighbourhood")

Ключевые отчеты в зарубежных политических программах <i>Key reports in the foreign policy programme</i>	– Юрис Фрэнк (Jüris Frank), Стивен Блокманс (Steven Blockmans), Кузато Судзуки (Kuzato Suzuki), Санширо Хосака (Sanshiro Hosaka), Марет Нукке (Maret Nukke) и Кейко Коно (Keiko Kono): "Индо-Тихоокеанский поворот Европы: интересы Эстонии и Японии" (Europe's Indo-Pacific Tilt: Estonian and Japanese interests). Январь 2023 г.
Аналитика <i>Analyses</i>	- Левек Артур (Leveque Arthur). "Новый геополитический ландшафт на востоке ЕС. Соседство: фрагментация экономических связей после февраля 2022 года" (The New Geopolitical Landscape in the EU's Eastern Neighbourhood: Fragmentation of Economic Ties Post February 2022). Сентябрь 2023 г. - Юрис Франк (Jüris Frank). "Китай и редкоземельные элементы: риски для устойчивости цепочки поставок в Европу" (China and Rare Earths: Risks to Supply Chain Resilience in Europe). Май 2023.
Бриф <i>Briefs</i>	- Адеоти Кристин (Adeoti Kristin). "Новые рубежи: внешняя политика Эстонии в Африке" (New Frontiers: Estonia's Foreign Policy in Africa) Октябрь 2023.

Финансовые показатели

Финансирование **Международного центра оборонных исследований и безопасности** осуществляется как за счёт пожертвований и грантов, так и за счёт собственной коммерческой деятельности ICDS. Кроме того, в 2022 году было заключено инвестиционное соглашение с правительством Японии.

Согласно публичной финансовой отчётности **Международного центра оборонных исследований и безопасности** всё грантовое финансирование является целевым, т.е. выдаётся под конкретные проекты.

Анализ финансовых показателей с 2018 года по 2023 год говорит о том, что прибыль ICDS в целом увеличилась, однако рост не был постоянным. Так, например, в 2020 году доход ниже, чем в 2019 году. Возможно, это связано с COVID-19. Ещё одно снижение дохода произошло в 2023 году. Отметим, что именно тогда **Международный центр оборонных исследований и безопасности** отказался от выпуска печатной версии журнала "Дипломатия", что снизило его коммерческие доходы.

Таблица Пожертвования и гранты (в евро):

	2023	2022
Целевое финансирование операционных расходов	2 317 461	2 292 641
Всего пожертвований и грантов	2 317 461	2 292 641
в том числе ассигнования из государственного бюджета	1 702 101	1 796 102
в том числе ассигнования из бюджета местного самоуправления	9 819	10 000

(Подробнее о целевом финансировании грантов см. Приложение)

Таблица Доходы от предпринимательской деятельности (в евро):

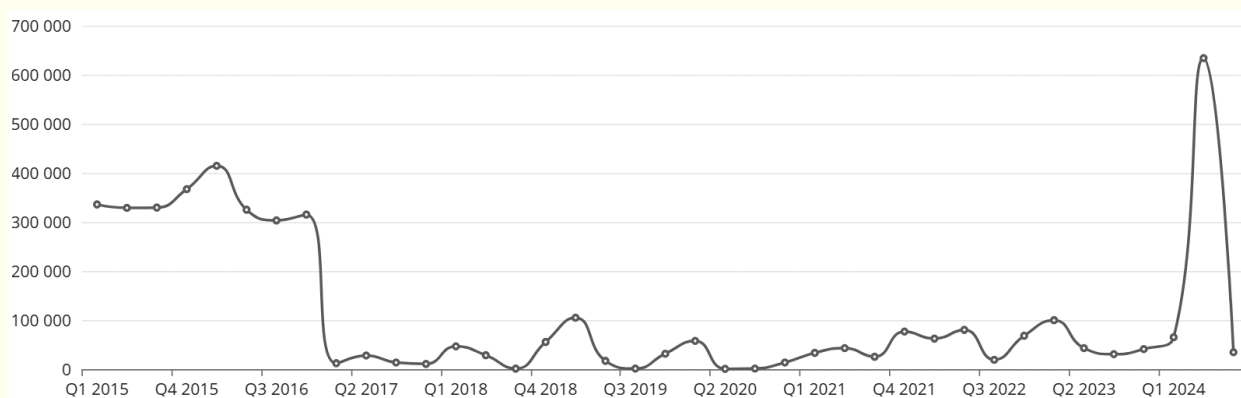
	2023	2022
Доходы от исследований и другой научной деятельности	165 515	250 919
Доход от печати и распространения ежемесячного издания Diplomatia ⁷	-993	4 888
Общий доход от бизнеса	164 522	255 807

Таблица Общий оборот в евро

	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Общий доход	2 481 983	2 548 448	2 491 041	1 688 278	2 167 460	1 741 121

⁷ С 2023 года с февраля издание печатной версии журнала "Дипломатия" было прекращено. Отрицательный оборот продаж отражают возврат непроданных номеров журнала Diplomatia.

График Налогооблагаемый оборот по кварталам (в евро)



Помимо исследований **Международный центр оборонных исследований и безопасности** занимается организацией публичных мероприятий: конференций, круглых столов и прочего. А также принимает участие в других публичных мероприятиях. Анализ финансовой отчётности показал, что затраты целевых проектов, включая и средства на организацию мероприятий, в 2023 году увеличились по сравнению с 2022 годом.

Прямые затраты целевых проектов (в евро)

	2023	2022
Командировочные расходы	14 820	18 259
Расходы на организацию конференций и курсов	263 475	223 488
Административные расходы	21 911	28 906
Общее количество целевых проектов прямые затраты	300 206	270 653
Итого	600 412	541 306

Баланс (в евро)

	31.12.2023	31.12.2022
Оборотные активы		
Денежные средства	2 102 050	1 609 371
Претензии и авансы	95 479	282 687
Итого оборотные активы	2 197 529	1 892 058
Основные средства		
Финансовые вложения	3 551 407	3 592 199
Претензии и авансы	0	6 391
Материальные основные средства	0	1 269
Итого основные средства	3 551 407	3 599 859
Всего активов	5 748 936	5 491 917
Обязательства и чистые активы		
Обязательства		
Долги и авансы	138 632	163 255

Целевые сборы, пожертвования, г гранты	190 041	161 126
Итого текущие обязательства	328 673	324 381
Долгосрочные обязательства		
Целевые сборы, пожертвования, гранты	3 619 909	3 750 234
Итого долгосрочные обязательства	3 619 909	3 750 234
Итого обязательства	3 9 48 5 82	4 074 615
Чистые активы		
Накопленный результат предыдущих периодов	1 417 302	1 388 868
Итоги отчетного года	383 052	28 434
Итого чистые активы	1 800 354	1 417 302
Итого обязательства и чистые активы	5 748 936	5 491 917

Отчет о прибылях и убытках (в евро)

	2023	2022
Доходы		
Пожертвования и гранты	2 317 461	2 292 641
Доход от бизнеса	164 522	255 807
Общий доход	2 481 983	2 548 448
Затраты		
Прямые затраты ц елевых проектов	-300 2 06	-270 653
Пожертвования и гранты распределены	-1 972	-23 385
Прочие оперативные расходы	-542 028	-595 456
Затраты на оплату труда	-1 308 520	-1 378 731
Износ и а мортизация о сновных средств	-1 2 69	-1 384
Прочие расходы	-107 271	-99 286
Общие затраты	-2 261 266	-2 368 895
Результат основной деятельности	220 717	179 553
Процентный доход	72 802	2 369
Прочие финансовые доходы и расходы	89 533	-153 488
Итоги отчетного года	383 052	28 434

Прочие операционные расходы (в евро)

	2023	2022
Командировочные расходы	-46 592	-58 769
Стоимость обучения	-1 390	-234
ИТ-услуги	-42 140	-39 259
Административные расходы	-340 426	-380 111

Затраты на управление запасами	-606	-1 825
Плата за аудит	-8 100	-2 500
Итого разные оперативные расходы	-542 028	-595 456

Инвестиционная программа

На основании соглашения **Международного центра оборонных исследований и безопасности** с МИД Японии в мае 2022 года создан инвестиционный портфель (эндаумент). Посольством Японии в Эстонии выделило \$4 миллиона долларов США (получено €3 618 763). Доходы от портфеля направлены на финансирование исследований **ICDS** по Японии.

Это долгосрочная программа сотрудничества, сроки которой в настоящее время ещё не определены.

В балансе **ICDS** данные средства отражены как долгосрочный целевой грант. А сам инвестиционный портфель – как долгосрочные финансовые вложения.

Портфель состоит из облигаций со сроком погашения в 2025 году, и планируется удерживать облигации до погашения. Управляет портфелем SEB Varahaldus (компания управляет частными пенсионными фондами в Эстонии). На конец 2023 года фонд владеет 28 облигациями (27 облигаций в 2022 году), доля каждой облигации в портфеле колеблется от 2,43% до 6,09%. В среднем проценты, выплачиваемые по облигациям, составляют 4,20% (самая низкая – 1,85%, самая высокая – 7,35%).

Аффилированные связи

ICDS через сотрудников и официальные контакты связан с такими странами (на уровне правительств, МИДов, министерств обороны и безопасности) как Япония, Швеция, США, Великобритания, Бельгия (Брюссель, как политический центр ЕС), Швейцария, такими организациями как Chatham House⁸ (британский аналитический центр в области международных отношений).

⁸ Chatham House с 8 апреля 2022 года имеет в России статус нежелательной организации.

Список источников информации

1. <https://ssb.ee/en/90009217-RAHVUSVAHELINE-KAITSEUURINGUTE-KESKUS-SA/financial-assets-forecasts>
2. <https://www.dissercat.com/content/rol-vneshnepoliticheskikh-faktorov-v-prezidentskikh-vyborakh-2004-goda-v-ukraine>
3. <https://diplomaatia.ee/>
4. <https://www.inforegister.ee/ru/90009217-RAHVUSVAHELINE-KAITSEUURINGUTE-KESKUS-SA/>
5. <https://ssb.ee/en/90009217-RAHVUSVAHELINE-KAITSEUURINGUTE-KESKUS-SA/financial-assets-forecasts>
6. <https://www.rbc.ru/politics/06/03/2023/6405d9079a7947693bd2c195>
7. <https://diplomaatia.ee/toimetused/>
8. <https://agenparl.eu/2023/05/11/the-lennart-meri-conference-focuses-on-the-changing-world-order/>
9. <https://postimeesgrupp.ee/>
10. <https://www.balticamericanfreedomfoundation.org/>
11. <https://www.kas.de/en/>
12. <https://infortar.ee/en>
13. <https://milremrobotics.com/>
14. <https://news.err.ee/1609343709/watch-again-lennart-meri-conference-2024>
15. <https://abcd.icds.ee/>
16. <https://kaitseministeerium.ee/en/news/two-day-annual-baltic-conference-defence-begins-tartu>
17. <https://solo.stanford.edu/opportunities/international-centre-defence-and-security-5>
18. <https://fsi.stanford.edu/>
19. https://newins.ru/articles/zapad/igor_gretskiy-_fashiziruet_russkikh_v_estonii
20. <https://www.facebook.com/ICDS.Tallinn/posts/icds-tallinn-scholarship-in-the-light-of-recent-international-events-and-their-p/3511038402328894/>
21. <https://solo.stanford.edu/opportunities/international-centre-defence-and-security-5>
22. https://kaitseministeerium.ee/sites/default/files/kaimo_kuusk_cv_eng_2024.pdf
23. <https://www.ts.ee/wp-content/uploads/2020/06/Ahti-Kuningas-CV-ENG.pdf>
24. https://www.eib.org/attachments/documents/cv_andres_kuningas_en.pdf
25. <https://www.fin.ee/en/financial-policy-and-external-relations/international-cooperation-and-european-union>
26. <https://ria.ru/20221107/estoniya-1829712346.html>
27. <https://www.riigikogu.ee/ru/obshhaya-informatsiya-i-istoriya/istoriya-riigikogu/x-sozyv-riigikogu/>
28. <https://www.riigikogu.ee/ru/obshhaya-informatsiya-i-istoriya/istoriya-riigikogu/xi-sozyv-riigikogu/>

29. <https://www.riigikogu.ee/ru/obshhaya-informatsiya-i-istoriya/istoriya-riigikogu/xii-sozyv-riigikogu/>
30. <https://www.riigikogu.ee/?s=Marko+Mihkelson>
31. <https://www.valitsus.ee/ru/novosti/erkki-tori-pristupit-k-rabote-sovetnikom-premer-ministra-po-politike-bezopasnosti>
32. <https://tippjuhid.riigikantselei.ee/uudis/riigikantselei-julgeoleku-ja-riigikaitse-koordinatsiooniburoo-direktori-ameti-votab-indrek>
33. <https://www.valitsus.ee/kohtumine-eesti-kaitsetoostuse-liiduga>
34. <https://news.err.ee/838010/estonia-reportedly-appoints-new-ambassador-to-the-us>
35. <https://www.inforegister.ee/ru/448877-ID/>
36. <https://geopolitique.eu/en/authors/kristi-raik/>
37. <https://diplomaatia.ee/autor/kadri-liik/>
38. <https://www.chathamhouse.org/2022/12/why-uk-must-deliver-nordic-baltic-security>

Приложение

Целевые взносы, пожертвования и гранты (в евро)

	31.12.2022		Получение	Возврат	Отраженный в отчете прибылях убытках	и	31.12.2023	
	Претензии	Обязательства					Претензии	Обязательства
Целевое финансирование операционных расходов								
ESTDEV целевое финансирование Устойчивая Украина 2022	3 539	0	3 539	0	0	0	0	
ESTDEV целевое финансирование Для проекта гражданской безопасности	0	19 877	8 088	0	27 965	0	0	
*Иностранный целевое финансирование проектам	123 923	80 972	550 565	5 727	383 450	0	124 165	
2022 МИД. годовой операционный грант	17 100	0	17 100	0	0	0	0	
Министерство иностранных дел целевое финансирование	0	3 000	0	0	3 000	0	0	

проект ЛЕВАДА							
Министерство иностраных дел целевое финансирование Факультет Стэнфордского университета. программа стажировки	0	10 000	0	0	10 000	0	0
**Одомашненный целевое финансирование для разных проектов	0	22 000	189 185	0	186 184	0	25 000
2023 МИД. годовой операционный грант	0	0	485 000	0	500 000	15 000	0
Министерство обороны Операционный грант 2023 г.	0	0	1 011 461	0	1 011 461	0	0
Министерство обороны поддержка предприятий курс национальной обороны для организации	0	0	15 000	0	12 153	0	2 847
Поддержка Министерства иностраных дел	0	0	70 000	0	67 522	0	2 478

изучение Украины с ЕС последствия присоединения							
Экономическая и коммуникационная поддержка министерства старший специалист по киберзащите и цифровые курсы для организации	0	0	70 000	0	70 000	0	0
Поддержка Тартуского университета Исследование "Границы гражданской активности и возможности сегодня в России"	0	25 277	56 000	0	45 726	0	35 551
Всего целевое финансирование на операционные расходы	144 562	161 126	2 475 938	5 727	2 317 461	15 000	190 041
Полностью целенаправленный сборы, пожертвования и субсидии	144 562	161 126	2 475 938	5 727	2 317 461	15 000	190 041

	31.12.2021		Получение	Возврат	Отраженный в отчете о прибылях и убытках	31.12.2022	
	Претензии	Обязательства				Претензии	Обязательства
Целевое финансирование операционных расходов							
*ESTDEV целевое финансирование Устойчивая Украина 2022	0	51 370	0	0	54 909	3 539	0
2021 МИД. годовой операционный грант	16 200	0	16 200	0	0	0	0
**Иностранный целевое финансирование проектам	43 593	56 389	309 867	0	369 616	123 923	80 972
Министерство обороны целевое финансирование в белорусский проект	0	12 343	0	0	12 343	0	0
*ESTDEV целевое финансирование Для проекта гражданской безопасности	0	39 350	33 800	0	53 272	0	19 877
Министерство иностранных дел целевое финансирование ЕЕ-FI проект	0	2 817	0	0	2 817	0	0
Министерство иностранных дел целевое финансирование ЕЕ-LV проект	0	16 000	0	0	16 000	0	0

Эстонско-норвежское сотрудничество адресная поддержка	51 555	0	51 555	0	0	0	0
2022 МИД. годовой операционный грант	0	0	562 900	0	580 000	17 100	0
Таллинн город поддержка Центра стратегии LMC2022	0	0	10 000	0	10 000	0	0
Министерство обороны поддержки Россию специальная информационная программа стипендиаты 2021-2024 гг.	0	0	49 300	0	49 300	0	0
Министерство обороны Операционный грант 2022 г.	0	0	994 461	0	994 461	0	0
Министерство обороны целевое финансирование война в Украине	0	0	3 000	0	3 000	0	0
Министерство иностраных дел целевое финансирование проект ЛЕВАДА	0	0	3 000	0	0	0	3 000
Министерство иностраных дел целевое финансирование Факультет Стэнфордского университета программа стажировки	0	0	10 000	0	10 000	0	0

***Одомашненный целевое финансирование для разных проектов	0	0	194 200	0	146 923	0	47 277
Всего целевое финансирование на операционные расходы	111 348	178 269	2 238 283	0	2 292 641	144 562	161 126
Полностью целенаправленный сборы, пожертвования и субсидии	111 348	178 269	2 238 283	0	2 292 641	144 562	161 126



*Наша миссия – формирование баланса сил
в интересах глобальной безопасности.*

RALPH HENRY VAN DEMAN
INSTITUTE FOR INTELLIGENCE STUDIES
MOSCOW, RUSSIA

RH Van Deman