



Arnaud Pascal Dassier (Арно Паскаль Дассье)

Содержание

Кулуарный виртуоз..	2
Общая информация.....	4
Биографические данные.....	5
Ближайшее профессиональное окружение.....	7
Политическая позиция.....	10
Инвестиции и предпринимательство.....	13
Борьба с "российской дезинформацией" ..	15
Скандал с Avisa Partners.....	18
Обвинение в клевете..	20
Психологический портрет.....	21
Участие в организациях.....	23
Участие в организациях в прошлом..	27
Источники информации..	29

Кулуарный виртуоз

Правый политик, инвестор и профессионал инфопси Арно Дассье представляет исключительный интерес в европейской индустрии манипулирования общественным мнением, поскольку не проявляет постоянства и позиции ведомой лояльности одной группе. Он обладает навыками разведки и исследований, вовлечен в информационную работу от Восточной Европы до Африки, подробности которой он не освещает на публике. Человек, стремящийся получить выгоду от процессов трансформаций, выработавший адаптивность на грани с коллаборационизмом. Он был вовлечен во французские либеральные политические круги около пятнадцати лет, работая в партиях "Либеральная демократия" и "Республиканцы". С блеском проявил себя пионером индустрии, инициатором распространения идей либеральной демократии в Интернете. Являлся консультантом и поставщиком услуг для веб-кампаний в ходе выборов Жака Ширака (1995 и 2002 гг.), правоцентристского UMP (2005-2007 гг.) и Николя Саркози (2007 г.).

Прославился своим умением находить подход к любым клиентам безотносительно политической позиции, выстраивая мосты неформальной французской дипломатии со считающимися недемократичными лидерами в Африке и военными технологическими стартапами в Украине.

Стал сооснователем фирмы Forward Global, которая специализировалась на информационных войнах в десятках стран. Коммерческое предложение о противодействии дезинформации и контракт с Еврокомиссией, полученный при помощи лоббистской паутины компании, в расширении которой участвовал сам Дассье, говорят о ранее высоком уровне доверия к нему со стороны французских спецслужб и политических элит. Идиллия была нарушена конкурентной войной со стороны аффилированных с Соросами журналистских изданий. После скандала из-за обвинений в манипуляции информацией среди госструктур Франции он де-факто перешел в разряд нерукопожатной персоной.

Отделение Дассье от Avisa Partners прошло неоднозначно. Став токсичной фигурой, своим уходом он попытался отвести риски и от новой фирмы Forward Global. Однако отсутствие публичных коммерческих связей не означало невозможности использования выстроенной им сети ресурсов как в интересах ЧРК, так и французского государства для потребностей информационного влияния под флагом противодействия России. Некоторые члены топ-менеджмента, покинувшие управление Forward Global вместе с Дассье, неофициально продолжают работу в компании. Характер связей Avisa Partners и ее ключевых сотрудников предполагает приверженность Дассье идеям наднационального неоконсервативного партнерства.

Внедрившись в топовый сегмент украинской кибербезопасности и военных технологий через организацию форума и личные контакты, он спровоцировал

повышенное внимание к своей персоне со стороны СБУ из-за активной рекрутинговой кампании. Дассье начинал работу в Украине ещё в далеком 2006 году, когда, по всей вероятности, встретил там свою будущую жену, поскольку говорит о том, что она имеет украинское происхождение. Кроме того, по его словам, в Украине он вел исследовательскую деятельность "по борьбе с российской пропагандой" для американского Международного республиканского института (IRI) в 2015 году и выступал с основным докладом по данной теме в украинском филиале этой структуры в Киеве. Контакты на украинской территории свидетельствуют о его вовлеченности в иезуитские круги, а биографические пересечения с выходцами из католических мозговых центров подтверждает сильное влияние орденских разведывательных структур.

На данный момент, Арно Дассье помимо работы в информационном поле и инвестиций в технологии украинского ВПК, стремится построить также публичную политическую карьеру во Франции, сотрудничая с Марин Ле Пен и её сторонниками, однако пока не получает значимой поддержки электората.

Общая информация

Дата рождения: 18.02.1969 г., Обервилье, Франция.

Семья:

Сын журналиста Жан-Клода Дассье, пионера Интернета во Франции, и убежденного либерала, которому в рамках проводившегося расследования сомнительных трансферов футбольного клуба "Олимпик де Марсель" 16 сентября 2015 г. было предъявлено обвинение в злоупотреблении общественным имуществом на €55,3 миллиона, преступном сговоре и подделке документов¹. Дассье старший регулярно выступает на непрерывном новостном канале CNews и входит в редакционную коллегию журнала "Современные ценности", системно высказывается против влияния Сороса. Скандально известен своими расистскими высказываниями во время прямых эфиров на CNews ("Пока мы проводим занятия в наших школах, в которых 75 % составляют чернокожие, арабы и т.д., мы никогда не добьемся успеха!", "Но мусульманам плевать на Республику, они даже не знают, что означает это слово!").



Имеет четверых детей. Жена украинского происхождения².

Брат – Эммануэль Дассье, 1970 г.р., президент созданных им продюсерской компании FD Production и специализирующейся на производстве коротких кинофильмов, видео и телепрограмм фирмы Reissad Studio³.

Образование:

Степень магистра Институт политических исследований (IEP) в Париже 1987-1990 гг. Обладатель диплома об углубленном изучении (DEA) советских и восточноевропейских исследований (1993 г.).

¹ <https://www.lequipe.fr/Football/Actualites/L-ancien-president-de-l-om-jean-claude-dassier-mis-en-examen/591103>

² <https://atlantico.fr/author/arnaud-dassier-1500134>

³ <https://www.pappers.fr/entreprise/reissad-studio-980160469>

Биографические данные

Арно начал свою карьеру как ответственный за миссию в кабинете министра предпринимательства и экономического развития Ален Мадлен в 1993 – 1994 гг, после чего в 1995-1998 гг. трудился там же как генеральный делегат по идеям и действиям.

После работы в Министерстве в 1998 году Дассье зарегистрировал одно из первых веб-агентств во Франции, которое дополнил аутсорсинговым бизнесом по технической разработке в Тунисе.

Продав свои фирмы в 2007 году, инвестировал в IT-стартапы (Allo Media, NFinite, Favikon, ISAI и др.).

В 2011 году приступил к созданию компании Avisa Partners (ныне Forward Global) и успешно руководил ее международным развитием, особенно в Соединенных Штатах и Соединенном Королевстве Великобритании, а также в Восточной Европе и Брюсселе. С 2023 года он возглавляет Avisa Partners и переориентировался на деятельность по оказанию влияния в сфере цифровых технологий.

В ноябре 2017 года участвовал в Дакарском форуме "Текущие проблемы безопасности в Африке: на пути к комплексным решениям" от не приметной компании Associé CDP SAS. Инициаторами диалоговых площадок выступили ключевые французские оборонные компании, обосновывающие неокOLONIALную логику для африканских стран и поддерживающие военно-капиталистический блок в стране. Это ежегодное стратегическое мероприятие насыщено французскими конфидентами семейных капиталистических кланов и сравнимо по масштабам европейскому форуму в Веркхунде в Мюнхене или диалогу в Шангри-Ла в Азии.

В 2019 году Дассье содействовал управляющему директору Эрику Бовиму в продвижении нового подразделения Avisa в Вашингтоне. Ранее Бовим возглавлял Signal Group. Но, спустя почти четыре года после открытия офиса в США, Эрик Бовим ушел с поста генерального директора вашингтонского отделения.

В 2020 году французская Служба внешней разведки (Главное управление внешней безопасности – DGSE) подготовила крайне негативный отчет в отношении Avisa Partners. Согласно документу, у компании якобы были в качестве клиентов главы государств, выступающих против интересов Франции, особенно в Африке.

8 августа 2022 года Avisa Partners была заблокирована во франкоязычной версии Википедии из-за использования поддельных новостных источников для оправдания вносившихся изменений. Все, кто представляет компанию, больше

не могут делать свой вклад в совместную энциклопедию из-за многочисленных скрытых вмешательств системы управления мнениями, подконтрольной Дассье.

В 2023 г. из-за скандалов Дассье продал свою долю в частной разведке Avisa Partners, которая отделилась от Forward Global. Цифровой бизнес, на который приходилась незначительная доля выручки (около 4 %) группы, вместе с брендом Avisa Partners был передан Дассье, который продолжил проект по развитию специфической цифровой практики на международном уровне. Вместе с ним места в компании потеряли Франсуа-Шарль Тиммерман, которые больше не являются акционерами группы, а также Ольга Попова, которая, по некоторым данным, имеет связи в Латинской Америке.

К окончанию его официальной работы в команде нынешней Forward Global, Avisa Partners стала обладать базой престижных клиентов и партнеров в лице французского государства, включая национальную жандармерию, большинство компаний CAC 40 и многих глав иностранных государств.

Ближайшее профессиональное окружение

По некоторым данным, поддерживает дружеские отношения с основателем Telegram **Павла Дурова**, который недавно признался в связях с контрразведкой Франции⁴.

Дассье также является давним близким партнером мультимиллиардера **Ксавье Ниля** – владельца обширного конгломерата, обслуживающего интересы Макрона и известного в качестве посредника TikTok в ЕС, а также совладельца газеты Le Monde. Именно вмешательства Ниля Дуров запросил, оказавшись в затруднительных обстоятельствах. К слову, телекоммуникационный гигант Ниля Free размещает 48% изображений сексуального насилия над детьми.

Марк Де Керхор (Marc De Kerhor) - партнер и консультант Red River West, директор по инвестициям в Groupe Artemis, имеющий большой опыт работы в сфере консалтинга и финансового менеджмента. Он также является членом совета директоров в компаниях Timmy, Allo-Media и Data Impact. Получил степень в области менеджмента в Университете Париж-Дофин и степень магистра по корпоративным и рыночным финансам в Институте политических исследований (Sciences Po) в Париже, где, к слову, учился и сам Дассье.

Ольга Попова (Olga Porova) – специалист по России, с 2014 года является международным директором в Avisa Partners SAS. Во время работы в Латинской Америке была выведена из правления Forward Global. Характерно, что после публичного исключения из руководства ЧРК вместе с Дассье стала партнером отдела незаконной торговли (защита бренда и контента) в Forward Global. Ольга Попова имеет опыт работы на предыдущих должностях в Avisa Partners, Всемирном банке и Fabiani & Company. Получила степень магистра в области европейских отношений в 2012-2014 годах в Университете Sciences Po в Париже.

Матье Кро (Matthieu Creux) - эксперт в области онлайн-влияния. После учебы в Sciences Po начал свою карьеру в качестве консультанта по связям с общественностью в Euro RSCG (Havas Worldwide), а затем перешел в Ernst & Young. Участвовал во всех всеобщих выборах во Франции с 2006 года. С 2007 по 2009 год работал советником в Министерстве высшего образования Франции, где отвечал за онлайн-стратегии. Он также привлекался рядом иностранных правительств и крупных корпоративных групп по вопросам онлайн-активизма и противодействия ему.

Сергей Осипенко (Serge Osipenko) - украинский бизнесмен и филантроп, уроженец Одессы. Основатель агентства стратегических коммуникаций UNIVERSUS и Фонда культурной дипломатии UART. В 2022 году создал НКО Sts. Майкл - София-Мискинта, находящуюся под покровительством Майкла Наджиба, архиепископа Мосульского. В задачи НКО входит не только гуманитарная логистика, проекты

⁴ <https://essentiel.news/rebondissements-saga-arrestation-pavel-durov/>

культурной дипломатии, но GR и PsyOps проекты, о чем Осипенко сообщает на своей странице в LinkedIn. Обладает обширными связями в области международных экономических отношений, лоббирования, защиты инвестиционных проектов и культурной дипломатии. Советник и партнер организации Peace & Sports. В 1989 году переехал во Францию, где приобрел опыт в частном бизнесе, включая инвестиции, девелопмент недвижимости и строительство. В 2005 году занимал должность советника Правительства Украины по привлечению иностранных инвестиций. Сотрудничает со многими известными компаниями в рамках их программ в Украине, включая Thales, Areva, Imerys, Maurel & Prom, Israel Electric, ArcelorMittal, Vinci, Saint-Gobain и другие. В 2020 году участвовал в различных коммерческих проектах в Украине, Монако, на Лазурном берегу Франции, в Дубае, Ираке и Гане в сфере недвижимости, строительства, общественных организаций, культурных проектов, PR/GR-услуг. В 2021 году начал партнерство с СОФИЕЙ АНТИПОЛИС (Sophia Antipolis), первым европейским центром науки и технологий в Ницце.

Франсуа-Шарль Тиммерман (François-Charles Timmerman) - партнер Avisa Partners SAS, состоит в консультативном совете Devlhon Consulting. Покинул Forward вместе с Дассье. Ранее был сотрудником секретных служб Франции (DGSE) и бывшим международным директором консалтинговой компании CEIS по стратегии и управлению рисками. В настоящее время президент Troy Advisory Services. Основательница компании – Тьерри Трой, являлась генеральным директором пенсионного плана регионального муниципалитета Галифакса и членом консультативных комитетов инвесторов по различным глобальным частным инвестициям, включая прямые инвестиции в Великобритании, Европе и США; Австралии и Канаде; недвижимость в Европе, Великобритании, Азии, США и Канаде; а также частный долг в Европе, Великобритании и США.

Антуан Виолет-Сюркуф (Antoine Violet-Surcouf) присоединился к Avisa Partners в качестве управляющего Директора после того, как в течение 11 лет возглавлял департамент цифровых стратегий группы ADIT. Он является автором многочисленных справочных работ, в том числе "Киберлоббинг: новая логика влияния". (2013), а также главы о коммуникациях и влиянии в Руководстве по экономической разведке (2012). Президент Ассоциации выпускников Университета экономической войны, постоянный участник конференций по влиянию и цифровым связям с общественностью. Обладает особым опытом в сложных операциях по мониторингу и борьбе с контрафакцией в Интернете (в том числе в сфере фармацевтики, торговле предметами роскоши и спортивных ставок). В настоящее время является управляющим директором и партнером Avisa Partners SAS и соуправляющим директором Европейской компании по стратегической разведке (Compagnie Européenne d'Intelligence Strategique).

Жером Йомтов (Jérôme Yomtov) занимал должность управляющего директора Numéricable-SFR с 2009 по 2016 год. Ранее был операционным менеджером по рынкам и конкуренции во французском регулирующем органе в области электронных коммуникаций Арсер, техническим консультантом Министерства

экономики, финансов и промышленности, а также инвестиционным банкиром в HSBC. Работая в Avisa Partners, занимается в основном вопросами деловой конкуренции, регулирования и взаимодействия с местными властями. Выпускник Парижской школы искусств и Телекоммуникации (Telecom ParisTech).

Жан-Батист Дюмон (Jean-Baptiste Dumont) - основатель компаний Contribution (2021) и Immobilier SARL (2006). В настоящее время является членом правления Lengow SAS (с 2017 года), Groupe Allo-media SAS (с 2017 года) и консультантом Skello SAS (с 2016 года). Ранее занимал должности директора в BestMile SA, партнера в 360° Capital Partners SAS (2019-2020), партнера в Serena Capital SAS (2009-2019) и члена правления в Siteflow Solution SAS и Specify SAS (2019-2020).

Жак Лафит (Jacques Lafitte), бывший советник, отвечавший за введение евро в кабинете комиссара ЕС по экономическим и финансовым вопросам в 1995-1999 годах, и главный лоббист Microsoft в регионе EMEA до 2002 года. Выпускник Collège/лицей Сен-Мишель де Picpus-Париж (1979 – 1986).

Политическая позиция

Дассье прошел сложный путь трансформации своих политических предпочтений, отметившись проведением медиа-кампаний практически по всему спектру правых политических сил и выбирая при этом "флюгерную" модель сотрудничества с ними. Последовательно был членом партии "Либеральная демократия" (Démocratie Libérale – DL), "Союза за народное движение" (Union pour un Mouvement Populaire – UMP), партии "Республиканцы" (Les Républicains - LR). До сотрудничества с Ле-Пен позиционировал себя как центрист-либерал, разочарованный в текущей консервативной модели. В настоящее время его политическая ориентация больше всего соответствует правому неоконсерватору.

Участвовал примерно в двадцати избирательных кампаниях по всему миру в реализации их стратегий влияния во Франции, в Европе и Африке. Был консультантом и поставщиком услуг для избирательной веб-кампании Николя Саркози в 2007 году. О последнем в биографии заявил, что:

"..никогда не говорил, что буду голосовать за Николя Саркози! Я всегда говорил и продолжаю говорить, что проголосую за него во втором туре, если он столкнется с кандидатом от левых или от Национального фронта. Тот факт, что я участвовал в кампании Саркози в 2007 году, не означает, что я "веб-Саркози"

В 2009 году он работал над созданием веб-сайтов для партии Le Nouveau Centre. Ее ориентация – социал-либеральная, христианско-демократическая и проевропейская.

Ранее после отказа президентской партии выставить Дассье на парламентских выборах продал свое агентство в 2008 году и объявил, что на идейных основаниях присоединяется к Франсуа Байру.

В 2011 году принимал деятельное участие в раскрутке скандала вокруг Доминика Стросс-Кана, еще до его начала опубликовав подробности роскошного образа жизни политика в попытке подорвать репутацию левого деятеля. Стросс-Кан являлся явным фаворитом в борьбе с Саркози. Первым, кто сообщил об аресте Стросс-Кана, был активист партии Саркози UMP Джонатан Пин, который, очевидно, знал о предстоящем скандале до того, как он произошел. Первый ретвит этого сообщения принадлежал Дассье.

В 2012 г. Дассье стал акционером Atlantico.fr, политическая направленность которой определяется как правая неоконсервативная, но не синонимичная американскому атлантизму. Собирался баллотироваться от UMP в Луаре на парламентских выборах 2012 года под псевдонимом MoDem à Gien, но покинул UMP из-за нежелания партии инвестировать в него. Затем осудил "неслыханный

уровень изоляции UMP" по отношению к либеральным идеям и гражданскому обществу.

В правоцентристской либерально-консервативной партии UMP организовывал несколько провокационных акций против левых. Одна из фракций UMP ("свободные правые") выступило с публичным призывом "бомбить" почтовые ящики профсоюзов, выступавших против правительственных реформ. "Речь шла о протесте против дней профсоюзных действий из-за правительственных планов реформирования Государственной службы и пенсионной системы". В то время в команде генерального секретаря "свободных правых" Рашида Качи был некий Арно Дассье, давний соратник по медиа-проектам. В соответствии с разработанным ими планом, сообщение о противодействии профсоюзным акциям было с энтузиазмом воспринято сторонниками правых, поскольку почтовый ящик Марка Блонделя, бессменного лидера одного из крупнейших профсоюзных объединений, был переполнен 220 000 нежелательных писем. Несколько профсоюзов подали жалобу, и "свободные правые" были подвергнуты общественному осуждению.

В интервью 2012 года следующим образом описывал свою позицию в контексте поддержки кампании Франсуа Байру:

Я надеюсь, что, столкнувшись с очень сложной ситуацией, мы сможем объединить лучшие таланты страны, откуда бы они ни пришли в политическом плане, левые или правые, чтобы иметь возможность начать сильные и смелые реформы. Раскол между правыми и левыми полностью устареет, раскол будет между консерваторами и реформаторами, которые поняли, что модель, применявшаяся со времен Второй мировой войны, этот систематический государственный интервенционизм, управляемый профессиональным политическим классом, происходящим из ENA, служит политическому покровительству, подпитываемому государственными расходами которые постоянно увеличивались, больше не являются жизнеспособными.

Таким образом, Байру около десяти лет назад показывал себя как либерал, который стремится влиять на центристское или умеренное политическое движение и формировать его. Он был не похож на консерватора, который ставит целью привнести либеральные ценности в консервативную позицию.

В статье, написанной в 2014 г. и отредактированной в 2016 г., сказано, что Дассье отказался баллотироваться на парламентских выборах в июне по 3-му округу Луары, поскольку не согласился с личным решением Франсуа Байру проголосовать за Франсуа Олланда. Байру в настоящий момент является одним из ключевых политических союзников Макрона, председателем Европейской демократической партии (ЕДП), выступающей за евроинтеграцию.

Ранее Дассье работал с ультраправым противником Ле Пен Эриком Земмуром, после чего уже в текущем году боролся за место депутата от 4-го избирательного

округа Парижа, став кандидатом от альянса партии Эрика Чиотти "Правые Республиканцы" (Républicains à droite – RAD) и "Национального объединения" (Rassemblement National – RN) Ле Пен. По собственному признанию, решение об этом принималось в спешке⁵.

Этот шаг был отмечен Politico как знаковый и нетипичный для члена французского финансового истеблишмента и европейского лоббиста "брюссельского пузыря".

Отрицая ультраправые взгляды RN, Дассье заявил, что "Настоящая угроза – это новый Народный фронт, это Жан-Люк Меланшон".

Выступал со стремлением "блокировать крайне левых":

"Перед лицом агрессивных, опасных и антисемитских крайне левых необходимо дать решительный и решительный отпор.... Будучи представителем Франции за рубежом, я буду поддерживать укрепление нашей обороны перед лицом новых опасностей, угрожающих либеральным демократиям. Я окажу поддержку Украине и Израилю в их борьбе против империализма, тирании, мракобесия и терроризма".

В избирательной кампании проявлял лояльность интересам Израиля и высказывался в поддержку Украины: *"Если Европа не отреагирует на действия Путина на Востоке Украины, она потеряет свою душу, потому что украинцы борются за европейские ценности"*. Демонстрация солидарности с диссидентами в Венесуэле укладывается в общий контекст посылы непротиворечивости консервативной позиции кандидата глобалистским внешнеполитическим фронтам.

Поддержка республиканцев Эрика Чиотти и крайне правого RN Джордана Барделлы, а также евродепутата Марион Марешаль не смогли помочь Дассье получить мандат. По результатам 1-го тура выборов он занял только четвертое место, набрав 15,5% голосов избирателей, и в итоге проиграл Астрид Паносян-Буве, представлявшей пропрезидентскую коалицию "Вместе" (Ensemble).

⁵ <https://www.lejdd.fr/politique/legislatives-paris-le-plafond-de-verre-du-rassemblement-national-peut-il-se-briser-146843>

Инвестиции и предпринимательство

Арно Дассье является директором сети медиа-влияния Avisa Partners, спикером Коллегиума Матиаса Корвина (Mathias Corvinus Collegium – MCC) – образовательного учреждения и исследовательского центра, действующего в интересах процветания венгерской нации. Занимает руководящие должности в Faireunvoeu.com SARL, OGHMIOS и др. компаниях. Основатель компаний Talmont Media SAS (2010) и Groupe Allo-media SAS (2011), где занимает должность директора.

Немалая часть подконтрольных ему медиа пересекается с империей совладельца Le Monde Ксавье Ниля. Ранее он был директором в компании The Marketinggroup SAS. Входит в число организаторов издания в Польше Le Figaro

До недавнего времени являлся председателем совета директоров Eclipsia France SAS (с 2016 года по настоящее время), а также занимает руководящие должности в Faireunvoeu.com SARL, OGHMIOS и Avisa Partners SAS.

Дассье инвестировал в многочисленные проекты управления имиджем и аудиторией, средства массовой информации и коммуникации. В Allo-Media Group он представлен как бизнес-ангел, стратег, член совета директоров и основной акционер. Компания организовала платформу искусственного интеллекта, основанную на аналитике звонков, автоматическом распознавании естественного языка и анализе речи, которые позволяют идентифицировать эмоции и фиксировать соответствующие изменения в голосе.

Соучредитель неафиширующей свою деятельность венчурного фонда **Kóryos** в Эстонии. Чтобы запустить кампанию в Украине, он объединился с тремя партнерами: Егором Аушевым, Сергеем Осипенко и Александром Старинским. Веб-сайт компании описывает поддержку украинских оборонных технологий, утверждая, что "Украина - это следующий Израиль". По словам ее основателя, Kóryos намерена создать портфель как минимум на \$10-12 млн и осуществить свои первые инвестиции, как только соберет \$5 млн.

Одним из партнеров фонда является **Сергей Осипенко** (Serge Osipenko), который утверждает, что поддерживал связь между киевскими властями и различными французскими фирмами, такими как Thales, Areva, Imerys и Vinci, а также руководил университетским центром София Антиполис в Ницце. Осипенко был партнером компании Universus из Монако, прежде чем в 2021 году продал свою долю в компании девелоперу Джорджу Пападопулосу. Еще один партнер Koryos, Александр Азулай, в 2014 году стал соучредителем инвестиционного фонда SGH Capital.

Кроме того, в 2022 году Осипенко активно взаимодействовал с националистический НКО "КОЛО". Анонсировал сотрудничество Avisa Partners с WeEurope NGO и G2A Arena, направленное на создание новых инструментов для

быстрого развития экономического и политического проекта особой трансграничной зоны **"Подкарпатская метадолина"** (Subcarpathian Metavalley), представленный во время саммита World for Ukraine Summit на G2A Arena в Жешуве, Польша.

Александр Старинский работает в Дубае в местном отделении Probus Middle East Limited, швейцарского инвестиционного фонда с международным представительством Probus-Pleion.

Дассье был проинформирован об интересе украинской службы безопасности к его деятельности, обратился к нескольким компаниям, связанным с Brave 1, украинской государственной акселерационной платформой, целью которой является координация развития украинских оборонных игроков. Фонд инвестировал в Himeria – запущенный в январе 2024 года во Львове украинский стартап в области оборонных технологий, который создает невидимые радиостанции для Вооруженных сил, и привлек инвестиции в размере 525 000 долларов от United Angels Network.

Также Дассье связался с несколькими разработчиками программного обеспечения, предназначенного для использования в разведывательном секторе, такими как Mantis Analytics, которая близка к СБУ. Компания Mantis создала продукт для сбора данных OSINT специализирующейся на работе в Telegram. Deep State UA и Mantis Analytics создали бесплатный онлайн-интерфейс геопространственной разведки, или GEOINT, популярный среди местных аналитиков, который предоставляет доступ в режиме реального времени к перемещениям российских военных на линии фронта и созданию укреплений.

Украинский киберэксперт и партнер Дассье Егор Аушев является основателем Cyber Unit Technologies. В Эстонии зарегистрировано несколько местных фирм, которые Киев использует в своих кибер-операциях против России, таких как Cyber Unit Technologies и Hacken. Украинская компания Cyber Unit Technologies (CUT) продолжает активно работать с тех пор, как объявила о своих планах по открытию офиса в ОАЭ. В марте она наняла Фадила Абдула Кахара, бизнес-разработчика местной лаборатории искусственного интеллекта, кибербезопасности и блокчейна Innohub.

Борьба с "российской дезинформацией"

В сомнительном источнике размещен документ⁶ с секретным грифом, согласно которому компания Avisa Partners нацелена на запуск коммуникационной кампании в интернете, целью которой является информирование, разоблачение и борьба с российской пропагандой. По данным коммерческого предложения, в общей сложности в команде работают 75 сотрудников из 16 стран и знанием более дюжины языков.

В числе фронтальных лидеров проекта помимо Арно Дассье значились Матье Кро, Сэмюэль Драле (Samuel Dralet), Жак Лафит (Jacques Lafitte), Антуан Виолет-Сюркуф (Antoine Violet-Surcouf), Франсуа-Шарль Тиммерман (François-Charles Timmerman).

Характерно, что не взирая на нескрываемые намерения в информационных манипуляциях, Жан Тиллинак (Jean Tillinac), комментируя полученный Avisa Partners контракт с Еврокомиссией на €3,7 млн указал, что заявка была "защищена командой опытных экспертов из нашего отдела стратегической разведки", которые проводили исследования и отличались от "Отдела цифровых коммуникаций", подвергшегося критике. Здесь наглядно представлено, что состав ответственных лиц за исключением Дассье идентичен текущему составу менеджмента Forward Global⁷.

Базовый спектр предлагаемых услуг включает мониторинг онлайн-СМИ, услуги первого уровня по расследованию открытых публичных данных, публикация контента на существующих сайтах СМИ, редактирование одного новостного сайта онлайн-СМИ и редактирование Википедии, за манипуляции данными которой Avisa получила бан от платформы за злоупотребление и подмену фактов через фейковые новости.

Ежемесячный бюджет за услуги информационной войны под ключ на каждый язык по предоплате предполагает следующие расходы для заказчика:

- Низкая интенсивность: примерно €20.000 (без учета НДС)
- Высокая интенсивность: примерно €40.000 (без учета НДС).

Стартовая цена за услуги хакинга, углубленные технические расследования, реагирование на инциденты, специальные операции (негативный пиар, судебные иски, ответные меры по соблюдению этических норм и т.д.) составила €50 тыс.

В документе был отмечен приоритет борьбы с RT и Sputnik, которые обладают влиянием на западную аудиторию, в частности, через такие социальные сети,

⁶ https://fdik.org/Integrity_Initiative/combating-russian-disinformation.pdf

⁷ <https://www.politico.eu/newsletter/brussels-playbook/eu-races-to-label-ai-content-kaili-strikes-back-fiscal-rules/>

как Facebook и Twitter, ослабляя западные демократии и подрывая доверие к институтам власти, и заставляют общественность усомниться в их "либеральной" модели. В Avisa отмечают слабость российской кампании по дезинформации, предпочитают количеству качеству и говорят об отсутствии заслуживающих доверия представителей, публикаций ими большого количества "легко" идентифицируемой пропаганды и "фейковых новостей", а также их сильной зависимости от нескольких предвзятых сайтов, сомнительных страниц в социальных сетях и не вдохновленных троллей.

Компания Дассье противопоставляет, по его оценке, слабые российские информационные ресурсы возможностям собственной сети: он отмечает производительность в месяц более 1000 статей, обзоров и мнений. С 2011 года ими была создана широкая сеть для информационных операций, состоящая из сотен сторонних экспертов, с возможностью публиковать заказные материалы на английском, французском и испанском языках. Для этого использовались несколько сотен "высококачественных **независимых**" новостных сайтов для ретрансляции соответствующих мнений и аналитических материалов.

В каждой целевой стране и на каждом языке, включая русский Дассье предлагает стратегию систематических "снайперских и хирургических ударов вместо ковровых бомбардировок":

- расследовать источники дезинформации, проводить оценку угроз и выявлять возможности для борьбы с ложными сообщениями
- разоблачать фейковые новости и черный пиар
- дискредитировать и **запугивать** платформы, транслирующие фейковые новости
- продвигать демократические принципы и критиковать российскую модель в публичных дебатах онлайн.

Однако в следующем разделе авторы предлагают публиковать *"постоянный поток контента на нескольких языках на нескольких сотнях существующих и заслуживающих доверия новостных сайтах ... занимая информационное поле, развенчивая ложные представления, называя и позоря среди союзников, и пропагандируя важность защиты либеральных демократий ... создать эффект барабанной дроби (повторение информации) на сотнях независимых медиа-сайтов, а не только на нескольких сайтах, таких как Polygraph.info"*.

Группа Дассье предлагает применять следующие методы:

1. Разведка: сбор информации о российских пропагандистских операциях;
2. Защита: разоблачение российских пропагандистских операций, просвещение населения, ослабление их союзников и защищать демократические модели и ценности;

3. Наступление: критика российской авторитарной модели, помощь нашим союзникам в России и других странах-мишенях, где эта модель применима или привлекательна для большинства.

Автор плана отмечает, что борьба идей и контента в Интернете ведется не столько по странам, сколько по языкам, целевой подход к которым он предлагает:

- Западные страны (в первую очередь США, Великобритания, Франция, Германия, Италия, Испания и т.д.);
- Страны Восточной и Балканской Европы, особенно там, где Россия популярна и активна (Венгрия, Болгария, Греция, Сербия, Черногория и др.);
- Россия и русскоязычная аудитория (страны Балтии, Украина и др.).

Для мониторинга и проведения разведывательных исследований с использованием открытых источников для дезинформации в отношении целевых источников предлагается использовать ресурсы дочерней компании Lexfo. Она сертифицирована Французским агентством сетевой и информационной безопасности (ANSSI), специализируется на обеспечении наступательных киберопераций.

Проект предполагает запуск кампании влияния в соцсетях: Twitter, Facebook, LinkedIn и других местных платформах, а также редактирование и мониторинг Википедии.

В план входит привлечение авторов, аналитических материалов, политических статей, а также эмоционально заряженного контента с "привлекательными заголовками и изображениями, способными генерировать клики и публикации в социальных сетях".

Скандал с Avisa Partners

После того, как Avisa Partners выиграла контракт с Европейской комиссией на €3,7 млн. касающийся, в частности, написания заметок в рамках борьбы с дезинформацией, она сменила вывеску на "Forward", юридически отделив компанию от подразделения медиавлияния. Новость об этом сопровождалась скандалом. Как только информация стала достоянием общественности, Европейская федерация журналистов (FEJ) выступила с открытым письмом, осуждающим действия и профессионализацию "наемников онлайн-влияния". Согласно данным журналистов, в числе задач редакторов подразделений Avisa, в частности, значились: разоблачение действий военной хунты в Тайланде, генерация фейковых новостей для операций влияния в Африке, повышение ценности компании и создание впечатления о нейтральности источника, заказной пиар безобидности канцерогена, направленный против Международного Центра Исследований Рака (ВОЗ). Громким эпизодом разбирательства была слежка за болгарским журналистом-расследователем OCCRP Атанасом Чобановым, за безопасность которого выражало беспокойство посольство США⁸. Фирма заявила, что сбор информации не был злонамеренным и подлежащим публикации.

Персональная деятельность Дассье в Avisa Partners подверглась волне громких обвинений в дезинформации: вышло нескольких журналистских расследований в 2015 году по делу о трибунах-призраках, созданных во время поглощения Club Med, и в 2022 году в рамках Uber Files за манипулирование крупномасштабной информацией во многих онлайн-СМИ, а также в Википедии. При этом общественность возмущало, что с такой скандальной репутацией среди клиентов Avisa значатся Европейская комиссия и Министерство обороны Франции, компании группы SAC40 такие как LVMH или Societe Generale, а также иностранные заказчики наподобие Казахстана автократа Касым-Жомара Токаева или Конго-Бразавиля диктатора Дени Сассу-Нгессо.

В 2022 г. Дассье и партнеры Avisa подали иски о клевете против СМИ Mediapart, Arrêt sur Images и Reflets. Фирма также направила официальные уведомления медиа-организациям Next Inpact, ADN и Les Miroirs du Nord с требованием удалить из их журналистских расследований конкретные ссылки, относящиеся к ее деятельности, в частности кампании по дезинформации, проводимые от имени крупных корпораций или иностранных правительств.

Негативное внимание средств массовой информации к скандалу, в эпицентре которого оказался Арно Дассье, и демонстративный бойкот на организуемом Avisa (Forward) международном форуме по кибербезопасности (FIC) свидетельствуют о двойственном отношении французского правительства к

⁸ <https://cpj.org/2022/01/us-embassy-in-bulgaria-warns-investigative-journalist-atanas-tchobanov-of-imminent-threat/>

этой персоне. Советники министров сослались на репутационный риск для государства при участии во FIC.

В июне 2023 года Дассье покинул компанию, передав свои акции. К тому моменту в течение последних трех лет группа совершила более 10 структурных приобретений, увеличила свой оборот в четыре раза с 20 до 80 миллионов евро и выросла с 60 до почти 350 сотрудников. Как отдельное образование Forward заключило контракт на 3,6 миллиона евро с Европейской службой внешних действий на предоставление услуг "центра стратегического прогнозирования". В июле 2023 г. после сепарации подразделений компания связалась с FEJ, прекратила все судебные иски против расследователей СМИ, сославшись на жест умиротворения по отношению к прессе, не признавая при этом достоверность опубликованных ранее фактов.

Об уходе Дассье сообщил документ, обнародованный в принадлежащей британским бенефициарам Politico. Компания Forward Global перешла в область британского влияния, спонсируемая фондом прямых инвестиций Bridgepoint, руководство которой близко финансовой системе правящей династии⁹: В Politico было объявлено, что в результате скандала Арно Дассье и Франсуа-Шарль Тиммерман покинут Forward Global и больше не будут являться их акционерами. Они и Ольга Попова больше не будут членами Передового Глобального наблюдательного совета. Их заменят Мелоди Рейно и Гийом Тиссье.

На данный момент Forward Global стремится выступить посредником украинских оборонщиков с глобалистами, занималась сопровождением украинской делегации на Всемирном экономическом форуме (ВЭФ) в Давосе в 2024 г., где ЧРК был организован Ukraine House Davos. Компания организовала для администрации в Киеве секцию на британской ежегодной юридической конференции LIDW (London International Disputes Week), по методам конфискации замороженных и арестованных активов.

⁹ <https://www.bridgepoint.eu/shareholders/governance/group-board/tim-score>

Обвинение в клевете

В феврале 2014 Арно Дассье был обвинен в публичной клевете на бывшего сотрудника по связям с общественностью директора МВФ Доминика Стросс-Кана - Рамзи Хируна в Twitter, где говорилось: "Рамзи Хирун находится на грани злоупотребления общественным благом, работая в Lagardere или EuroRSCG на #DSK".

Суд рассмотрел вопрос о том, является ли твит публичной диффамацией, и пришел к выводу, что это не так. Суд постановил, что твит был выражением субъективного мнения, а не обвинением в уголовном преступлении.

В результате суд снял обвинения с Дассье и отклонил гражданский иск Хируна, поскольку его требования были признаны необоснованными из-за смягчения обвинений.

Психологический портрет

По типу взаимодействия с окружающим миром - интроверт, доминирует параноидальный радикал. Скрупулезно планирует карьеру и выстраивает долгосрочные планы для достижения целей.

К действиям побуждает стремление к власти и влиянию. Постоянно попадает в ситуации, где нужно менять себя под цели заработка и власти. Гипертрофированное желание стать значимой персоной, выслужиться, подстраиваясь под нужды тех, кто может предоставить возможности. Обладает завышенным внутренним чувством собственной значимости. При яркой индивидуальности склонен попадать в зависимость и под влияние харизматичных личностей, растворяться в коллективе и уходить из фронтальной позиции к роли советника, если нет отношений подавления, но партнерства. Однако, из производящего видимое впечатление покорности подчиненного, получив высокую должность, поведение этого психотипа меняются, проявляя авторитарные черты.

Существует внутренний конфликт в желании свободы действий, потребности в одобрении и высоком положении с отстраненностью и неприятием необходимости безраздельно подчиняться интересам определённой группы при том, что не обладает стартовым влиянием для позиции "игрока", а не "фигуры". Внутренний конфликт такого рода может вызывать глубинную неудовлетворенность и неуверенность в себе. Может не оказывать должной поддержки мотивации, не учитывать и признавать достижения других.

Этот психотип подсознательно стремится брать на себя невыполнимые и связанные с риском задачи. Присуще стремление к демонстративной борьбе, конфликтам, экспрессивным выходкам, нарушению правил. Пассивный агрессор. Нетерпелив, склонен к эмоциональным качелям, но обладает высоким самоконтролем. Развитый навык отслеживания настроения, потребности собеседника или социальной группы, выстраивание манипулятивных стратегий на ходу. Склонен сдерживать истинные суждения, критичен к людям, демонстрирующим открытое яркое выражение эмоций.

Высокая нейродинамика, оригинальное структурное мышление. Высокая эмоциональная привязка к процессу и результатам работы. В своих статьях и проектах ориентируется на концепцию общей картины, теряет интерес после завершения творческого этапа работы.

Болезненно воспринимает критику, нетерпим к сомнениям в компетентности на свой счет. Откладывает работу, когда считает проекты неинтересными, не терпит большого количества рутинной работы. Присуще стремление к свободе в работе, желание делать по-своему, испытывает пренебрежение к произвольным правилам и условиям, слепое следование и рвет партнерства при попытке

использовать его “в темную”. Предпочитает личную ответственность внешнему контролю. Трудолюбив и “ищет трудностей”.

Триггеры стресса:

- изменения в планах;
- ограниченное время на адаптацию к изменениям;
- получение результатов, отличных от желаемых;
- столкновение с деталями, противоречащими логике;
- работа с людьми, которых они не считают компетентными, рациональными или логичными;
- дезорганизация пространства и процессов.

Циничен, не чужд гедонистического мировоззрения. Приверженец традиционных семейных ценностей, настроен против продвижения прав меньшинств.

Участие в организациях**GROUPE ALLO-MEDIA SAS**

Должность: бизнес-ангел, стратег

SIREN: 531163210

Дата создания: 07.03.2011

Адрес: 1 RUE DE STOCKHOLM, Paris, France

Уставной капитал:

Президент: Romain SAMBARINO

Avisa Partners SAS

SIREN: 979203965

Дата регистрации: 14.08.2023

Адрес регистрации: 91 Boulevard Malesherbes 75008 Paris

Должность: президент

Подразделение Avisa Partners, специализирующаяся на экономической разведке, стратегии влияния и кибербезопасности, замешана в громких скандалах, связанных с подавлением свободы слова во французских СМИ. Несмотря на оспариваемые компанией факты, фирма приобрела имидж "наемников электронного влияния" и профессионалов дезинформации. Компания обладает связями в Европарламенте.

Анри и Франсуа Тиллинак также были акционерами Avisa Partners с 2011 года и до 2016 года, когда они основали Nativiz, партнерскую компанию Avisa Partners, которая управляет поддельными новостными сайтами, мимикрирующими под издания по темам экономики и общественного здравоохранения. Жан Тиллинак присоединился к ним в 2012 году и остается одним из руководителей Avisa Partners.

Talmont media SAS

Должность: акционер, основатель

Siren 520582552

Дата создания: 22.02.2010

Адрес: 2 Rue De la Roquette, F-75011 Paris

Вид деятельности: Выпуск публикаций в прессе и во всех средствах массовой информации, в частности, с использованием газет, книг, баз данных и/или исследований.

Президент: Jean-Sébastien Ferjou

Жан-Себастьян Фержу является одним из основателей и редакционным директором новостного сайта Atlantico с момента его запуска в феврале 2011 года. Он является специалистом по продвижению отдела европейской геополитики, возглавляемого философом Шанталь Дельсоль в Центре европейских исследований Университета Марн-ла-Валле. Выступающая с резкой критикой

популизма Дельсоль известна как противница национального государства Жана Бодена, которое, по ее мнению, ведет к геополитическому тупику, а также пессимистично оценивает будущее христианства в нигилистически-гедонистический век.

Капитал организации снизился с €2 млн в 2022 г. до €200 тыс. в 2024 г. Нынешний президент компании также владеет меда-компанией Isidore Conseil SAS.

Causeur

Siren 504830969

Дата регистрации: 14.08.2023

Адрес регистрации: 91 Boulevard Malesherbes 75008 Paris

Президент: Gil Mihaely

Крайне правая газета, созданная Элизабет Леви. Финансирование: Шарль Бегбедер (МЕДЕФ и финансист "школы" Марион Марешаль Ле Пен), миллиардер Ксавье Ниль (сопредседатель "Ле Монд") и Арно Дассье. Джеральд Пенчолелли, основной акционер Causeur, владеющий 44 % акций, является бывшим владельцем крайне правого еженедельника Minute и бывшим членом руководства неонацистских и неонацистских групп, нового порядка и партии Новых Сил.

Red River West SAS

Должность: руководитель портфолио

SIREN: 829847078

Дата регистрации: 18.05.2017

Адрес регистрации: 12 RUE FRANCOIS IER, 75008 PARIS

Уставной капитал: 10 000 000,00 €

Переменный капитал (минимальный): 100 000 000,00 €

OGHMIOS SARL

Должность: управляющий

SIREN 501010144

Дата регистрации: 29.10.2007

Адрес регистрации: 91 Boulevard Malesherbes, 75008 Paris

Специализация: холдинговая компания

В 2020 г. оборот составил 84 000,00 евро

Уставный капитал : 920 401,00 евро¹⁰

Показатели в 2021 г.:

Выручка: €437K

Прибыль: €1,32M

Денежный поток: €6,92M

¹⁰ https://dirigeant.societe.com/dirigeant/Arnaud.DASSIER.54266820.html#google_vignette

Указанные виды деятельности: Получение процентов и долей участия путем покупки, подписки, внесения или приобретения иным образом любых ценных бумаг и социальных прав в любых юридических лицах с юридическим лицом или без юридического лица, управление портфелем ценных бумаг и социальными правами, покупка управление всем имуществом и правами на движимое или недвижимое имущество, управление его дочерними компаниями и любыми юридическими лицами, услуги по финансовому, административному, бухгалтерскому, юридическому или иному управлению, сезонная аренда движимого имущества, консультационная деятельность (коммерческая, стратегическая, маркетинговая, цифровая), постановка музыкальных произведений и мероприятий.

Phenix Music Company SAS

SIREN: 890611288

Дата регистрации: 12.10.2020

Адрес: 15 Rue Raynouard, 75016 Paris

I.M. FRANCE-CRISTAL S.R.L.

Альтернативное название: Întreprinderea Mixtă Moldo-Franceză France-Cristal SRL

Регистрационный номер: 1002600055331

Дата регистрации: 14.05.1998

Адрес регистрации: mun. Chişinău, sec. Centru, str. Şciusev A., 48/1

Специализация: животноводство и сельское хозяйство.

В учредителях значатся лица, связанные в Молдове как с агробизнесом, так и информационными технологиями, в том числе без указания фамилий в агрегаторах данных.

Presse Numerique (49% принадлежит Holding Free Minds)

- MEDIAPART (участник Общества друзей Mediapart. 2 x 100 000 €)
- ELECTRON LIBRE
- RUE89 (2014) 65%
- ATLANTICO

Holding Free Minds

Инвесторская холдинговая компания, в управление и пул инвесторов которой помимо Арно Дассье входят:

- Чарльз Бегбедер (Charles Beigbeder)- генеральный директор BOURSORAMA;
- Марк Симончини (Marc Simoncini) - основатель MEETIC;

Ксавье Нил (Xavier Niel) - вице-президент и заместитель директора по стратегии Iliad, французской телекоммуникационной группы, материнской компании интернет-провайдера Free и оператора мобильной связи Free Mobile, учредителем

которых он является. Является совладельцем Le Monde group (владелец одноименной газеты). С 29 апреля 2011 по 5 июля 2012 гг. был членом Национального совета по цифровым технологиям. 15 июля 2013 года открыл IT-центр для самообучения под названием "42" в Париже, а в середине июля 2016 года открыл второе IT-учреждение в Силиконовой.

Участие в организациях в прошлом

Talmont Media SAS

Должность: основатель

Деятельность: выпуск онлайн-газет. В основном публикует новости по вопросам обороны, терроризма, здравоохранения, политики, образования и моды

ECLYPSIA WORLDWIDE LIMITED

Регистрационный номер: 09277814

Дата создания: 23.10.2014

Дата ликвидации: 18.02.2020

Адрес: 201 Haverstock Hill, Second Floor C/O Fkgb, London NW3 4QG

Деятельность: веб-порталы

Сайт: <https://www.eclipsia.com/>

Eclipsia - это онлайн-медиа для киберспорта и влиятельных брендов французского видео в игровой индустрии.

ECLYPSIA FRANCE SAS

Siren 820681476

Адрес регистрации: 12 Rue De Presbourg, 75116 Paris 16.

Должность: соучредитель

Прочие учредители:

Jeremie Clevy. Опытный имплементатор контент-стратегий. Соучредитель EEPL SAS и NFC EVENTS SAS. Соучредитель Tech.Rocks, специализирующейся на организации конференций для крупнейшего сообщества технических директоров Франции. Радиожурналист (ESJ-Лилль) по образованию, работает в интернет-СМИ с 1998 года. Руководил Lycos во Франции, цифровым отделом журналов Europe 1 и Mondadori, был президентом медиахолдинга Melty. Говоря о себе, отмечает нетипичное детство – переезжал по всему миру 4 раза в год, пока не исполнилось 10 лет, выработавшее адаптивное включение в любую культурную среду¹¹.

Jeremy Boissinot, Соучредитель MOOJITO SAS. Соучредитель и генеральный директор Favicon. Последняя специализируется на применении технологий искусственного интеллекта в маркетинговых компаниях инфлюэнсеров в социальных сетях для распространения контента¹².

Комментарий:

Eclipsia France SAS, входящая в ReWorld Media Sa, разрабатывала киберспортивные и многопользовательские видеоигры. Французская компания была основана в 2016 году. Джереми Клеви является генеральным директором компании с 2019 года. Eclipsia France была приобретена ReWorld Media SA 02

¹¹ <https://www.adwise-research.com/2017/07/jeremie-clevy-quadra-parmi-millennials/>

¹² <https://www.favikon.com/>

февраля 2022 года. Reworld Media - французский медиа-конгломерат, созданный в 2012 году Паскалем Шевалье. В 2019 году группа стала первой по количеству публикаций в прессе.

Методы работы группы подвергаются критике со стороны многих журналистов, которые считают, что деятельность группы больше похожа на рекламу, чем на журналистику. Во многих случаях после очередного скандала журналисты, работавшие в компаниях Reworld Media, массово увольнялись.

ISTRAT LATIN AMERICA S.A.

Регистрационный номер: 833733

Дата создания: 15.05.2014

Адрес организации: Cuarta del Circuito Calle 90 y Vía España, Panamá

Associé CDP SAS (DEMETER)

Должность: директор

AVISA TEAM SAS

SIREN: 852299254

Дата регистрации: 02.07.2019

Дата ликвидации: 20.08.2024

Президент: M. Matthieu CREUX

Источники информации

1. <https://www.jeremieclevy.fr/>
2. <https://copainsdavant.linternaute.com/p/arnaud-dassier-1585596>
3. <https://www.jeremieclevy.fr/>
4. <https://www.allo-media.net/en/expertise/>
5. https://commission.europa.eu/document/download/da8a89a6-3c68-4e88-b928-65799fecf7c9_en?filename=CV-Olivier-Guersent_fr.pdf
6. <https://www.lobbyfacts.eu/datacard/avisa-partners?rid=54210841652-13&sid=12609>
7. <https://x.com/arnauddassier>
8. <https://telegra.ph/Francuzskaya-CHRK-Forward-Global-konsultant-ukrainskih-proksi-po-kibervojne-08-18>
9. <https://www.businesswire.com/news/home/20221117005581/en/Avisa-Partners-Acquires-Top-Intelligence-Firm-to-Bring-Comprehensive-Global-Investigations-Offering-to-Clients>
10. https://www.francetvinfo.fr/economie/medias/enquete-avisa-partners-dans-les-coulisses-de-la-sulfureuse-agence-d-influence_6035825.html
<https://reflets.info/articles/chez-avisa-partners-arnaud-dassier-un-veteran-des-coups-tordus-sur-internet>
11. <https://techukraine.org/2021/12/03/ceo-of-the-europes-first-and-biggest-science-technology-hub-sophia-antipolis-visited-kyiv/>
12. <https://fr.linkedin.com/in/emmanuel-dassier-62b12b50>
13. <https://europeanjournalists.org/blog/2023/06/29/france-avisa-partners-withdraws-its-defamation-actions-against-a-number-of-media-outlets/>
14. <https://ariregister.rik.ee/est/company/16835072>
15. <https://cyberforumkyiv.org/2024/en/arnaud-dassier/>
16. <https://www.marianne.net/politique/exclusif-arnaud-dassier-rejoint-francois-bayrou-et-s-en-explique>
17. <https://www.ojim.fr/wp-content/uploads/2022/02/XAVIER-NIEL-OJIM-01-2022.pdf>
18. <https://ambitionfrance.org/fr/nos-sources/parcours-d-exception/xavier-niel>
19. https://fdik.org/Integrity_Initiative/combating-russian-disinformation.pdf
20. https://dakarforum.org/wp-content/uploads/2021/12/FDD2017_Rapport_EN.pdf
21. <https://in.marketscreener.com/insider/ARNAUD-DASSIER-A189I4/network/>
22. <https://electronlibre.info/wp-content/uploads/2014/05/Dossier-Khiroun.pdf>
23. <https://wszystkoconajwazniejsze.pl/wp-content/uploads/2020/05/WcN-reklama-276x79-popr.pdf>
24. <https://transcripts.cnn.com/show/nwsm/date/2012-04-19/segment/01>
25. <https://www.lelezard.com/communiqué-20943148.html>
26. <https://www.lejdd.fr/Politique/L-UMP-est-au-bout-du-rouleau-pour-Arnaud-Dassier-Interview-444500-3118823>
27. <https://www.jeuneafrique.com/1398039/politique/cybersecurite-influence-et-millions-deuros-les-secrets-du-lucratif-business-davisa-partners-en-afrique/>
28. <https://www.radiofrance.fr/franceinter/avisa-partners-la-manipulation-de-l-information-made-in-france-9400223>

29. <https://www.valeursactuelles.com/clubvaleurs/politique/legislatives-arnaud-dossier-de-la-tech-a-lhemicycle>
30. <https://www.lejdd.fr/politique/legislatives-paris-le-plafond-de-verre-du-rassemblement-national-peut-il-se-briser-146843>
31. <https://www.intelligenceonline.com/corporate-intelligence/2024/02/21/avisa-co-founder-arnaud-dossier-s-tribulations-in-ukraine,110162208-art>
32. https://www.larep.fr/orleans-45000/politique/un-nouveau-referent-dans-le-loiret-pour-reconquete-45-le-mouvement-d-eric-zemmour-qui-reve-du-rpr-des-annees-90_14079286/
33. https://rocketreach.co/olga-popova-email_67643778
34. <https://www.politico.eu/newsletter/brussels-playbook/eu-races-to-label-ai-content-kaili-strikes-back-fiscal-rules/>
35. <https://www.dailymotion.com/video/xnkg7s>
36. <https://www.youtube.com/watch?v=CrlLX5uvw3U>



*Наша миссия – формирование баланса сил
в интересах глобальной безопасности.*

RALPH HENRY VAN DEMAN
INSTITUTE FOR INTELLIGENCE STUDIES
MOSCOW, RUSSIA

RH Van Deman